

**PENGARUH AKUNTABILITAS DAN KOMPETENSI SUMBER
DAYA MANUSIA TERHADAP TINDAK KECURANGAN
DALAM PENGELOLAAN DANA DESA (STUDI
KASUS DI DESA SE-KABUPATEN TEGAL)**



SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Menyelesaikan Studi Pada
Program Studi Sarjana Terapan Akuntansi Sektor Publik

Oleh:

NAMA : NIDAA'UL KHASANAH

NIM : 22110008

**PROGRAM STUDI SARJANA TERAPAN AKUNTANSI SEKTOR PUBLIK
SEKOLAH VOKASI
UNIVERSITAS HARKAT NEGERI**

2026

HALAMAN PERNYATAAN

Yang beertanda tangan dibawah ini:

Nama : Nidaa'ul Khasanah

NIM : 22110008

Adalah mahasiswa Program Studi Sarjana Terapan Akuntansi Sektor Publik Universitas Harkat Negeri, dengan ini saya menyatakan bahwa laporan skripsi yang berjudul:

“PENGARUH AKUNTABILITAS DAN KOMPETENSI SUMBER DAYA MANUSIA TERHADAP TINDAK KECURANGAN DALAM PENGELOLAAN DANA DESA (STUDI KASUS DI DESA SE-KABUPATEN TEGAL)”.

Merupakan hasil pemikiran sendiri secara orisinil dan saya susun secara mandiri dengan tidak melanggar kode etik hak karya cipta. Pada laporan skripsi ini juga bukan merupakan karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar akademik tertentu di suatu perguruan tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Apabila dikemudian hari ternyata skripsi ini terbukti melanggar kode etik karya cipta atau merupakan karya yang dikategorikan mengandung unsur plagiarisme, maka saya bersedia untuk melakukan penelitian baru dan menyusun skripsi kembali, sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dan sesungguhnya.

Tegal, 14 Agustus 2026

Yang membuat pernyataan,


Nidaa'ul Khasanah
NIM. 22110008

HALAMAN REKOMENDASI

Pembimbing Skripsi memberikan rekomendasi kepada:

Nama : Nidaa'ul Khasanah

NIM : 22110008

Program Studi : Sarjana Terapan Akuntansi Sektor Publik

Judul Skripsi : Pengaruh Akuntabilitas dan Kompetensi Sumber Daya Manusia
Terhadap Tindak Kecurangan dalam Pengelolaan Dana Desa
(Studi Kasus di Desa se-Kabupaten Tegal)

Mahasiswa tersebut telah dinyatakan selesai melakukan bimbingan dan dapat mengikuti Ujian Skripsi pada Tahun Akademik 2026.

Tegal, 6 Agustus 2026

Pembimbing I



Yusri Anis Faidah, S. E., M.Si.
NIPY. 09.051.242

Pembimbing II



Nurul Mahmudah, S. E., M.Si., Ak., CA, CAAT.
NIPY. 09.015.243

HALAMAN PENGESAHAN

SKRIPSI

**“PENGARUH AKUNTABILITAS DAN KOMPETENSI SUMBER DAYA
MANUSIA TERHADAP TINDAK KECURANGAN DALAM
PENGELOLAAN DANA DESA (STUDI KASUS
DI DESA SE-KABUPATEN TEGAL)”**

Oleh:

Nama : NIDAA'UL KHASANAH

NIM : 22110008

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Tim Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Terapan Akuntansi Sektor Publik pada Program Studi Sarjana Terapan Akuntansi Sektor Publik, Universitas Harkat Negeri.

Tim Penguji

Ketua Penguji : Yusri Anis Faidah, S. E., M.Si.

NIDN. 0618049002

Anggota Penguji I : Mohammad Alfian, M.Si., Ak.

NIDN. 0610108904

Anggota Penguji II : Rosidah, S. E., M.Si.

DPS. 09.025.110

Tegal, 7 Agustus 2026

Menyetujui,

Sekolah Vokasi
Dekan


Universitas Harkat Negeri
Sekolah Vokasi
Dr. apt. Heru Nurcahyo, S. Farm., M.Sc.
NIPY. 10.007.038


**Program Studi Sarjana Terapan
Akuntansi Sektor Publik**
Ketua Program Studi
Universitas Harkat Negeri
SARJANA TERAPAN AKUNTANSI SEKTOR PUBLIK
Mohammad Alfian, M.Si., Ak.
NIPY. 02.018.366

HALAMAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMISI

Sebagai mahasiswa Program Studi Sarjana Terapan Akuntansi Sektor Publik Universitas Harkat Negeri, yang bertanda tangan dibawah ini, saya:

Nama : Nidaa'ul Khasanah

NIM : 22110008

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Prodi Sarjana Terapan Akuntansi Sektor Publik Universitas Harkat Negeri Hak Bebas Royalti Non Eksklusif (*Non Exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul **“PENGARUH AKUNTABILITAS DAN KOMPETENSI SUMBER DAYA MANUSIA TERHADAP TINDAK KECURANGAN DALAM PENGELOLAAN DANA DESA (STUDI KASUS DI DESA SE-KABUPATEN TEGAL)”**

Dengan Hak Bebas Royalti Non Eksklusif (*Non Exclusive Royalty Free Right*) ini Prodi Sarjana Terapan Akuntansi Sektor Publik Universitas Harkat Negeri berhak menyimpan, mengalih medikan/ formatkan mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikan dan menampilkan/ mempublikasikan ke internet atau media lain untuk kepentingan akademik tanpa perlu meminta izin dari saya selama mencantumkan saya sebagai penulis/ pencipta. Saya bersedia menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Prodi Sarjana Terapan Akuntansi Sektor Publik Universitas Harkat Negeri, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran hak cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Tegal, 14 Agustus 2026

Yang membuat pernyataan,


Nidaa'ul Khasanah
NIM. 22110008

HALAMAN PERSEMBAHAN

Puji syukur kepada Allah SWT atas segala rahmat dan hidayahnya yang telah memberikan kesehatan, kekuatan dan kesabaran untukku dalam mengerjakan Skripsi ini.

Skripsi ini penulis persembahkan untuk:

1. Teristimewa orang tua saya tercinta terkhusus Ibu saya, Ibu Erni Indriyastuti yang selalu memberikan seluruh pengorbanan dan keikhlasan, serta doa restu di setiap langkah penulis, sehingga penulis mampu menyelesaikan studi hingga selesai.
2. Sahabat saya Rachma, Anah, dan Puput dan keluarga saya yang selalu memberikan semangat dan motivasi dalam setiap langkah perjalanan hidup saya.
3. Terimakasih untuk Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Akuntansi Sektor Publik Universitas Harkat Negeri.
4. Terimakasih untuk dosen pembimbing saya Ibu Yusri Anis Faidah, S. E., M.Si. dan Ibu Nurul Mahmudah, S. E., M.Si., Ak., CA, CAAT. yang tak pernah lelah dan sabar memberikan arahan dan bimbingan kepada saya.
5. Teman seperjuangan saya, teman satu kelas semua yang selalu kebersamai dan sudah menjadi teman yang baik selama proses penyusunan skripsi ini.
6. Kepada diri saya sendiri, Nidaa'ul Khasanah. Yang telah berjuang, bertahan, dan berhasil menyelesaikan apa yang telah dimulai. Terima kasih sudah bertahan sejauh ini, terima kasih telah menjadi orang pertama yang percaya pada kemampuan diri sendiri ketika keraguan datang menghampiri. Terima kasih.

ABSTRAK

Penelitian bertujuan untuk menganalisis pengaruh akuntabilitas dan kompetensi sumber daya manusia terhadap tindak kecurangan dalam pengelolaan dana desa di desa yang ada di Kabupaten Tegal. Pengelolaan dana desa yang semakin besar setiap tahunnya menuntut adanya tata kelola keuangan yang transparan, akuntabel, dan didukung oleh sumber daya manusia yang kompeten. Namun dalam praktiknya masih ditemukan berbagai permasalahan yang menimbulkan tindak kecurangan dalam pengelolaan dana desa. Kondisi tersebut menunjukkan pentingnya penguatan aspek akuntabilitas dan peningkatan kompetensi sumber daya manusia sebagai upaya pencegah terjadinya kecurangan dalam pengelolaan dana desa. Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif. Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh desa yang ada di kabupaten tegal, dengan sampel 100 responden yang disini adalah perangkat desa. Teknik pengambilan sampel dilakukan dengan metode *accidental sampling*. Data yang telah terkumpul melalui penyebaran kuesioner secara langsung maupun elektronik kepada responden lalu dianalisis dengan menggunakan analisis regresi linear berganda dengan bantuan perangkat lunak SPSS untuk menguji pengaruh secara parsial masing-masing variabel independen maupun pengaruhnya secara simultan terhadap variabel dependen. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa akuntabilitas berpengaruh secara parsial terhadap tindak kecurangan, kompetensi sumber daya manusia berpengaruh terhadap tindak kecurangan, dan akuntabilitas dan kompetensi sumber daya manusia berpengaruh secara simultan terhadap tindak kecurangan dalam pengelolaan dana desa.

Kata Kunci: Akuntabilitas, Kompetensi Sumber Daya Manusia, Kecurangan (*Fraud*).

ABSTRACT

This study aims to analyze the influence of accountability and human resource competence on fraudulent practices in village fund management within Tegal Regency. The increasing annual allocation of village funds necessitates financial governance that is transparent and accountable, supported by competent human resources. However, in practice, various issues persist that lead to fraud in the management of these funds. This situation highlights the importance of strengthening accountability and enhancing human resource competence as measures to prevent fraud. This study employs a quantitative approach. The population consists of all villages in Tegal Regency, with a sample of 100 respondents comprising village officials, selected using the accidental sampling method. Data collected via direct and electronic questionnaires were analyzed using multiple linear regression with SPSS software to examine the partial and simultaneous effects of the independent variables on the dependent variable. The results indicate that accountability has a partial effect on fraud, human resource competence has an effect on fraud, and accountability and human resource competence jointly (simultaneously) influence fraud in village fund management.

Keywords: *Accountability, Human Resource Competence, Fraud.*

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT atas segala karunia, nikmat serta hidayah- Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan Skripsi dengan judul **“PENGARUH AKUNTABILITAS DAN KOMPETENSI SUMBER DAYA MANUSIA TERHADAP TINDAK KECURANGAN DALAM PENGELOLAAN DANA DESA (STUDI PADA DESA SE- KABUPATEN TEGAL)”**.

Skripsi ini diajukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat guna mencapai gelar Sarjana Terapan (S. Tr) pada Program Studi Sarjana Terapan Akuntansi Sektor Universitas Harkat Negeri.

Selama proses penyusunan Skripsi ini penulis mendapatkan bimbingan, arahan, bantuan dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis ingin menyampaikan terima kasih yang tak terhingga kepada yang terhormat:

1. Bapak Sudirman Said, Ak., MBA selaku Rektor Universitas Harkat Negeri
2. Bapak Mohammad Alfian, M. Si., Ak. selaku Kaprodi Akuntansi Sektor Publik Universitas Harkat Negeri.
3. Ibu Yusri Anis Faidah, S. E., M. Si. selaku Dosen Pembimbing 1 yang telah banyak memberikan arahan, bimbingan dan petunjuk hingga terselesaikannya penyusunan Skripsi ini.
4. Ibu Nurul Mahmudah, S. E., M. Si., Ak., CA, CAAT. selaku Dosen Pembimbing 2 yang telah banyak memberikan arahan, bimbingan dan petunjuk hingga terselesaikannya penyusunan Skripsi ini.
5. Seluruh Dosen yang berada di Universitas Harkat Negeri khususnya Dosen Prodi Akuntansi Sektor Publik yang memiliki peran yang sangat besar bagi saya dalam proses perkuliahan.
6. Seluruh Pihak yang tidak dapat penulis sampaikan satu persatu.

Penulis menyadari bahwa Skripsi ini masih jauh dari sempurna baik penyusunan, penulisan, maupun isinya. Oleh karena itu, segala kritik dan saran penulis terima dengan senang hati demi kesempurnaan Skripsi ini. Akhir kata, semoga Skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak khususnya mahasiswa Universitas Harkat Negeri.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERNYATAAN.....	ii
HALAMAN REKOMENDASI	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
HALAMAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMISI.....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vi
ABSTRAK.....	vii
ABSTRACT	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	x
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR TABEL	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah	9
1.3 Batasan Masalah	10
1.4 Tujuan Penelitian	10
1.5 Manfaat Penelitian.....	11
BAB II KAJIAN PUSTAKA	13
2.1 Telaah Pustaka	13
2.1.1 Teori Keagenan (<i>Agency Theory</i>)	13
2.1.2 Akuntabilitas	14
2.1.3 Kompetensi Sumber Daya Manusia	15
2.1.4 Tindak Kecurangan Dalam Pengelolaan Dana Desa	16
2.2 Telaah Penelitian Terdahulu	16
2.3 Hipotesis Penelitian.....	25
2.3.1 Pengaruh Akuntabilitas secara Parsial terhadap Tindak Kecurangan dalam Pengelolaan Dana Desa	25

2.3.2 Pengaruh Kompetensi Sumber Daya Manusia secara Parsial terhadap Tindak Kecurangan dalam Pengelolaan Dana Desa	27
2.3.3 Pengaruh Akuntabilitas dan Kompetensi Sumber Daya Manusia secara Simultan terhadap Tindak Kecurangan dalam Pengelolaan Dana Desa	28
2.4 Kerangka Pemikiran	30
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	31
3.1 Desain Penelitian	31
3.1.1 Jenis Penelitian	31
3.1.2 Populasi dan Sampel Penelitian	31
3.1.3 Jenis dan Metode Pengumpulan Data	38
3.2 Definisi Konseptual dan Operasional Variabel	39
3.2.1 Variabel Dependen (Y).....	40
3.2.2 Variabel Independen (X).....	40
3.3 Metode Analisis Data	46
3.3.1 Uji Instrumen Data.....	46
3.3.2 Uji Asumsi Klasik	47
3.3.3 Teknik Analisis Data	49
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	53
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	53
4.1.1 Proses Penelitian.....	53
4.2 Hasil Analisis Data	57
4.2.1 Uji Instrumen Data.....	57
4.2.2 Uji Asumsi Klasik	61
4.2.3 Teknik Analisis Data	64
4.3 Pembahasan.....	69
4.3.1 Pengaruh Akuntabilitas Secara Parsial Terhadap Tindak Kecurangan dalam Pengelolaan Dana Desa	69
4.3.2 Pengaruh Kompetensi Sumber Daya Manusia Secara Parsial Terhadap Tindak Kecurangan dalam Pengelolaan Dana Desa	70

4.3.3 Pengaruh Secara Simultan Akuntabilitas dan Kompetensi Sumber Daya Manusia Terhadap Tindak Kecurangan dalam Pengelolaan Dana Desa	72
BAB V PENUTUP	74
5.1 Kesimpulan.....	74
5.2 Saran	75
DAFTAR PUSTAKA.....	77
LAMPIRAN	83

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Model Penelitian.....	30
Gambar 4. 1 Hasil Uji Heteroskedastisitas.....	63

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Perbandingan Dana Desa Kabupaten Tegal Tahun 2021-2025	3
Tabel 1. 2 Data Kasus Korupsi di Kabupaten Tegal.....	4
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu	17
Tabel 3. 1 Data Perangkat Desa Kabupaten Tegal 2025	32
Tabel 3. 2 Skala Likert	39
Tabel 3. 3 Indikator Variabel Penelitian	42
Tabel 4. 1 Profil Responden Berdasarkan Usia	54
Tabel 4. 2 Profil Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	55
Tabel 4. 3 Profil Responden Berdasarkan Lama Bekerja.....	56
Tabel 4. 4 Hasil Uji Validitas.....	58
Tabel 4. 5 Hasil Uji Reliabilitas Variabel Akuntailitas (X_1).....	59
Tabel 4. 6 Hasil Uji Reliabilitas Variabel Kompetensi Sumber Daya Manusia (X_2) ..	60
Tabel 4. 7 Hasil Uji Reliabilitas Variabel Tindak Kecurangan (Y)	60
Tabel 4. 8 Hasil Uji Normalitas.....	61
Tabel 4. 9 Hasil Uji Multikolinearitas	62
Tabel 4. 10 Hasil Uji Analisis Regresi Linear Berganda.....	65
Tabel 4. 11 Hasil Uji t.....	66
Tabel 4. 12 Hasil Uji F	67
Tabel 4. 13 Hasil Uji Koefisien Determinasi (R^2).....	68