

**PENGARUH IMPLEMENTASI MANAJEMEN KEUANGAN
DAN PENYUSUNAN ANGGARAN PENDAPATAN DAN
BELANJA DESA (APBDES) TERHADAP KEBERHASILAN
PENGELOLAAN DANA DESA DENGAN PERAN DINAS
PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DAN DESA
(DINPERMADES) SEBAGAI VARIABEL MODERASI
(STUDI PADA DESA SE-KABUPATEN BREBES)**



SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Menyelesaikan Studi Pada
Program Studi Sarjana Terapan Akuntansi Sektor Publik

Oleh:

NAMA : BERLIANI FELY TRIAN APRILIYANA
NIM : 22110004

**PROGRAM STUDI SARJANA TERAPAN AKUNTANSI SEKTOR PUBLIK
SEKOLAH VOKASI
UNIVERSITAS HARKAT NEGERI**

2026

LEMBAR PERSETUJUAN

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Berliani Fely Trian Apriliyana

NIM : 22110004

Adalah mahasiswa Program Studi Sarjana Terapan Akuntansi Sektor Publik Politeknik Harapan Bersama, dengan ini saya menyatakan bahwa laporan skripsi yang berjudul:

“PENGARUH IMPLEMENTASI MANAJEMEN KEUANGAN DAN PENYUSUNAN ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DESA (APBDES) TERHADAP KEBERHASILAN PENGELOLAAN DANA DESA DENGAN PERAN DINAS PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DAN DESA (DINPERMADES) SEBAGAI VARIABEL MODERASI (STUDI PADA DESA SE-KABUPATEN BREBES)”

Merupakan hasil pemikiran sendiri secara orisinil dan saya susun secara mandiri dengan tidak melanggar kode etik hak karya cipta. Pada laporan skripsi ini juga bukan merupakan karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar akademik tertentu di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Apabila dikemudian hari ternyata Skripsi ini terbukti melanggar kode etik karya cipta atau merupakan karya yang dikategorikan mengandung unsur plagiarisme, maka saya bersedia untuk melakukan penelitian baru dan menyusun skripsi kembali, sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dan sesungguhnya.

Tegal, 14 Agustus 2026

Yang Membuat Pernyataan,




Berliani Fely Trian Apriliyana
NIM. 22110004

HALAMAN REKOMENDASI

Pembimbing Skripsi memberikan rekomendasi kepada:

Nama : Berliani Fely Trian Apriliyana
NIM : 22110004
Program Studi : Sarjana Terapan Akuntansi Sektor Publik
Judul Skripsi : “Pengaruh Implementasi Manajemen Keuangan Dan Penyusunan Anggaran Pendapatan Dan Belanja Desa (Apbdes) Terhadap Keberhasilan Pengelolaan Dana Desa Dengan Peran Dinas Pemberdayaan Masyarakat Dan Desa (Dinpermades) Sebagai Variabel Moderasi (Studi Pada Desa Se-Kabupaten Brebes)”

Mahasiswa tersebut telah dinyatakan selesai melakukan bimbingan dan dapat mengikuti Ujian Skripsi pada Tahun Akademik 2026.

Tegal, 6 Agustus 2026

Pembimbing I



Nurul Mahmudah, S.E., M.Si., Ak., CA., CAAT.

NIPY. 09.015.243

Pembimbing II



Yusri Anis Faidah, S.E., M.Si

NIPY. 09.051.242

HALAMAN PENGESAHAN
SKRIPSI

**PENGARUH IMPLEMENTASI MANAJEMEN KEUANGAN DAN
PENYUSUNAN ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DESA
(APBDES) TERHADAP KEBERHASILAN PENGELOLAAN DANA DESA
DENGAN PERAN DINAS PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DAN
DESA (DINPERMADES) SEBAGAI VARIABEL MODERASI
(STUDI PADA DESA SE-KABUPATEN BREBES)**

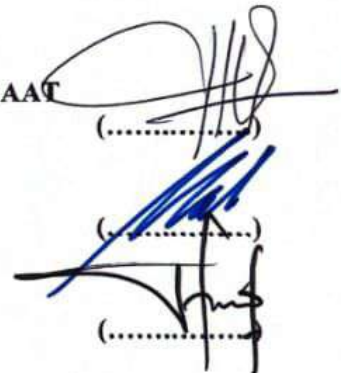
Oleh:

Nama : BERLIANI FELY TRIAN APRILIYANA
NIM : 22110004

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Tim Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Terapan (S. Tr) pada Program Studi Sarjana Terapan Akuntansi Sektor Publik, Universitas Harkat Negeri.

Tim Penguji

Ketua Penguji NIDN.	: Nurul Mahmudah, S.E., M.Si., Ak., CA., CAAT 09.015.243
Anggota Penguji I NIDN.	: Mohammad Alfian, S.E., M.Si., Ak. 02.018.366
Anggota Penguji II DPS.	: Rosidah, S.E., M.Si. 09.025.110



Tegal, 7 Agustus 2026

Menyetujui,

Sekolah Vokasi
Dekan

Program Studi Sarjana Terapan
Akuntansi Sektor Publik
Ketua Program Studi



Dr. apt. Heru Nurcahyo, S.Farm., M.Sc.
NIPY. 10.007.038

Mohammad Alfian, S.E., M.Si., Ak.
NIPY. 02.018.366

**HALAMAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK
KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai mahasiswa Program Studi Sarjana Terapan Akuntansi Sektor Publik Universitas Harkat Negeri, yang bertanda tangan dibawah ini, saya:

Nama : Berliani Fely Trian Apriliyana

NIM : 22110004

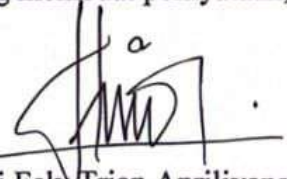
Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Prodi Sarjana Terapan Akuntansi Sektor Publik Universitas Harkat Negeri Hak Bebas Royalti *Non Eksklusif (Non Exclusive Royalty Free Right)* atas karya ilmiah saya yang berjudul **“PENGARUH IMPLEMENTASI MANAJEMEN KEUANGAN DAN PENYUSUNAN ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DESA (APBDES) TERHADAP KEBERHASILAN PENGELOLAAN DANA DESA DENGAN PERAN DINAS PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DAN DESA (DINPERMADES) SEBAGAI VARIABEL MODERASI (STUDI PADA DESA SE-KABUPATEN BREBES)”**

Dengan Hak Bebas Royalti *Non Eksklusif (Non Exclusive Royalty Free Right)* ini Prodi Sarjana Terapan Akuntansi Sektor Publik Universitas Harkat Negeri berhak menyimpan, mengalih medikan/ formatkan mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikan dan menampilkan/ mempublikasikan ke internet atau media lain untuk kepentingan akademik tanpa perlu meminta izin dari saya selama mencantumkan saya sebagai penulis/ pencipta. Saya bersedia menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Prodi Sarjana Terapan Akuntansi Sektor Publik Universitas Harkat Negeri, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Tegal, 14 Agustus 2026

Yang membuat pernyataan,


Berliani Fely Trian Apriliyana
NIM. 22110004

HALAMAN PERSEMBAHAN

Puji syukur kepada Allah SWT atas segala rahmat dan hidayahnya yang telah memberikan kesehatan, kekuatan dan kesabaran untukku dalam mengerjakan Skripsi ini.

Skripsi ini penulis persembahkan untuk:

1. Ibu Nurjanah, wanita terhebat dan terkuat dalam hidup saya. Terima kasih atas kasih sayang, doa, pengorbanan, kesabaran, dan dukungan yang selalu diberikan hingga saya dapat menyelesaikan pendidikan dan skripsi ini. Semoga Allah SWT senantiasa memberikan Ibu kesehatan, kebahagiaan, umur panjang yang berkah, serta membalas segala kebaikan Ibu dengan pahala yang berlipat ganda.
2. Kakak-kakak saya tercinta, Zerby Maulan Meilana P, Fathan Husna Oktavani P, dan Annisa Irfana Seftanti. Terima kasih atas doa, perhatian, semangat, dan dukungan, baik moral maupun finansial, selama saya menempuh pendidikan hingga menyelesaikan skripsi ini.
3. Terimakasih kepada Ibu Nurul Mahmudah, S.E., M.Si., Ak., CA., CAAT selaku Dosen Pembimbing I dan Ibu Yusri Anis Faidah, S.E., M.Si. selaku Dosen Pembimbing II atas segala bimbingan, arahan, motivasi, saran, serta kesabaran yang telah diberikan kepada saya.
4. Sahabat-sahabat terbaik saya, Nafidhatulmila, Winasari, Novi, Linda, Nurul, dan Meyana. Terima kasih atas doa, dukungan, semangat, dan kebersamaan selama penyusunan skripsi ini. Semoga persahabatan kita tetap terjaga dan kita semua diberikan kemudahan dalam meraih cita-cita.
5. Diri saya sendiri, Berliani Fely Trian Apriliyana. Terima kasih telah bertahan, berjuang, dan tidak menyerah dalam menghadapi berbagai rintangan hingga skripsi ini selesai. Semoga pencapaian ini menjadi awal untuk terus berkembang, meraih cita-cita, dan mewujudkan impian di masa depan.

ABSTRAK

Dana Desa merupakan kebijakan pemerintah untuk meningkatkan pembangunan dan kesejahteraan masyarakat desa. Namun, masih ditemukannya kasus penyimpangan dan korupsi Dana Desa, termasuk di Kabupaten Brebes, menunjukkan bahwa keberhasilan pengelolaannya belum sepenuhnya optimal. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh implementasi manajemen keuangan desa dan penyusunan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes) terhadap keberhasilan pengelolaan Dana Desa dengan peran Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa (Dinpermades) sebagai variabel moderasi. Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dengan metode pengumpulan data melalui kuesioner kepada 100 perangkat desa yang dipilih menggunakan teknik purposive sampling. Analisis data dilakukan menggunakan metode Partial Least Square (PLS) dengan bantuan aplikasi SmartPLS 4. Hasil penelitian menunjukkan bahwa implementasi manajemen keuangan desa dan penyusunan APBDes berpengaruh positif dan signifikan terhadap keberhasilan pengelolaan Dana Desa. Peran Dinpermades tidak mampu memoderasi pengaruh implementasi manajemen keuangan desa, tetapi mampu memoderasi pengaruh penyusunan APBDes terhadap keberhasilan pengelolaan Dana Desa.

Kata Kunci: Implementasi Manajemen Keuangan, Penyusunan APBDes, Keberhasilan Pengelolaan Dana Desa, Peran Dinpermades.

ABSTRACT

The Village Fund is a government policy designed to enhance development and the well-being of rural communities. However, the continued occurrence of cases of misuse and corruption involving the Village Fund including in Brebes Regency indicates that its management has not yet been fully optimized. This study aims to analyze the influence of the implementation of village financial management and the preparation of the Village Revenue and Expenditure Budget (APBDes) on the success of Village Fund management, with the role of the Community and Village Empowerment Agency (Dinpermades) as a moderating variable. This study employs a quantitative approach, using a questionnaire to collect data from 100 village officials selected via purposive sampling. Data analysis was conducted using the Partial Least Squares (PLS) method with the assistance of the SmartPLS 4 software. The results indicate that the implementation of village financial management and the preparation of the APBDes have a positive and significant effect on the success of Village Fund management. The role of Dinpermades was unable to moderate the effect of the implementation of village financial management but was able to moderate the effect of the preparation of the APBDes on the success of Village Fund management.

Keywords: *Implementation of Financial Management, Preparation of the Village Budget (APBDes), The Success of Village Fund Management, The Role of Dinpermades.*

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah segala puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT atas segala karunia, nikmat serta hidayah- Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan Skripsi dengan judul **“PENGARUH IMPLEMENTASI MANAJEMEN KEUANGAN DAN PENYUSUNAN ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DESA (APBDES) TERHADAP KEBERHASILAN PENGELOLAAN DANA DESA DENGAN PERAN DINAS PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DAN DESA (DINPERMADES) SEBAGAI VARIABEL MODERASI (STUDI PADA DESA SE-KABUPATEN BREBES)”**.

Skripsi ini diajukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat guna mencapai gelar Sarjana Terapan (S. Tr) pada Program Studi Akuntansi Sektor Publik Universitas Harkat Negeri.

Selama proses penyusunan Skripsi ini penulis mendapatkan bimbingan, arahan, bantuan dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis ingin menyampaikan terima kasih yang tak terhingga kepada yang terhormat:

1. Bapak Dr. Sudirman Said, Ak., M.B.A. selaku Rektor Universitas Harkat Negeri.
2. Bapak Dr. apt. Heru Nur Cahyo, S.Farm., M.Sc. selaku Dekan Sekolah Vokasi Universitas Harkat Negeri.
3. Bapak Mohammad Alfian, S. E., M. Si., Ak selaku Kaprodi Akuntansi Sektor Publik Politeknik Harapan Bersama.
4. Ibu Nurul Mahmudah, S.E., M.Si., Ak., CA., CAAT selaku Dosen Pembimbing 1 yang telah banyak memberikan arahan, bimbingan dan petunjuk hingga terselesaikannya penyusunan Skripsi ini.
5. Ibu Yusri Anis Faidah, S.E., M.Si selaku Dosen Pembimbing 2 yang telah banyak memberikan arahan, bimbingan dan petunjuk hingga terselesaikannya penyusunan Skripsi ini.
6. Seluruh Dosen yang berada di Universitas Harkat Negeri khususnya Dosen Prodi Akuntansi Sektor Publik yang memiliki peran yang sangat besar bagi saya dalam proses perkuliahan.
7. Seluruh Staff dan Karyawan Universitas Harkat Negeri terutama di Prodi Akuntansi Sektor Publik yang telah memberikan bantuannya kepada penulis.
8. Seluruh Pihak yang tidak dapat penulis sampaikan satu persatu.

Penulis menyadari bahwa Skripsi ini masih jauh dari sempurna baik penyusunan, penulisan, maupun isinya. Oleh karena itu, segala kritik dan saran penulis terima dengan senang hati demi kesempurnaan Skripsi ini. Akhir kata, semoga Skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak khususnya mahasiswa Politeknik Harapan Bersama.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
HALAMAN REKOMENDASI.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
HALAMAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
ABSTRAK	vii
ABSTRACT	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	10
1.3 Tujuan Penelitian	10
1.4 Manfaat Penelitian	11
1.5 Batasan Masalah.....	12
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	13
2.1 Telaah Pustaka	13
4.1.1 Teori <i>Stewardship</i>	13
4.1.2 Implementasi Manajemen Keuangan Desa	14
4.1.3 Penyusunan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa.....	15
4.1.4 Keberhasilan Pengelolaan Dana Desa	16
4.1.5 Peran Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa.....	16
2.2 Penelitian Terdahulu	17
2.3 Kerangka Pemikiran dan Pengembangan Hipotesis	23
2.3.1 Pengaruh implementasi manajemen keuangan desa terhadap keberhasilan pengelolaan Dana Desa	23
2.3.2 Pengaruh penyusunan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes) terhadap keberhasilan pengelolaan Dana Desa.....	24

2.3.3	Peran Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa (Dinpermades) memoderasi pengaruh implementasi manajemen keuangan terhadap keberhasilan pengelolaan Dana Desa	25
2.3.4	Peran Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa (Dinpermades) memoderasi pengaruh penyusunan APBDes terhadap keberhasilan pengelolaan Dana Desa	27
2.4	Model Penelitian	28
BAB III METODOLOGI PENELITIAN		29
3.1	Desain Penelitian.....	29
3.3.1	Jenis Penelitian	29
3.3.2	Populasi dan Sampel.....	29
3.3.3	Sumber dan Metode Pengumpulan Data	35
3.2	Definisi Konseptual dan Operasional Variabel.....	37
3.2.1	Variabel Dependen (Y).....	38
3.2.2	Variabel Independen (X)	38
3.2.3	Variabel Moderasi (Z)	39
3.3	Metode Analisis Data	41
3.3.1	Uji Model Pengukuran (<i>Outer Model</i>)	41
3.3.2	Uji Model Struktural (<i>Inner Model</i>)	42
3.3.3	Uji Hipotesis (<i>Resampling Bootstrapping</i>)	43
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN		44
4.1	Gambaran Umum Objek Penelitian	44
4.1.1	Proses Penelitian.....	44
4.1.2	Deskripsi Karakteristik Responden	45
4.2	Hasil Analisis Data.....	48
4.2.1	Uji Model Pengukuran (<i>Outer Model</i>)	48
4.2.2	Uji Model Struktural (<i>Inner Model</i>)	53
4.2.3	Uji Hipotesis (<i>Resampling Bootstrapping</i>)	55
4.3	Pembahasan.....	58
4.3.1	Pengaruh implementasi manajemen keuangan desa terhadap keberhasilan pengelolaan Dana Desa	58
4.3.2	Pengaruh penyusunan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes) terhadap keberhasilan pengelolaan Dana Desa.....	59

4.3.3	Peran Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa (Dinpermades) memoderasi pengaruh implementasi manajemen keuangan terhadap keberhasilan pengelolaan Dana Desa	60
4.3.4	Peran Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa (Dinpermades) memoderasi pengaruh penyusunan APBDes terhadap keberhasilan pengelolaan Dana Desa	62
BAB V PENUTUP.....		64
5.1	Kesimpulan	64
5.2	Saran.....	66
DAFTAR PUSTAKA.....		69
LAMPIRAN.....		77

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Perkembangan Garis Kemiskinan dan Persentase Penduduk Miskin di Kabupaten Brebes Tahun 2021–2025	3
Tabel 1. 2 Besaran Dana Desa Kabupaten Brebes Tahun 2021-2025	5
Tabel 1. 3 Data Kasus Korupsi Dana Desa di Kabupaten Brebes	6
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu	18
Tabel 3. 1 Daftar Perangkat Desa Se-kabupaten Brebes.....	30
Tabel 3. 2 Skala <i>Likert</i>	37
Tabel 3. 3 Indikator Variabel Penelitian	40
Tabel 4. 1 Profil Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	45
Tabel 4. 2 Profil Responden Berdasarkan Usia	46
Tabel 4. 3 Profil Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir	46
Tabel 4. 4 Profil Responden Berdasarkan Lama Bekerja	47
Tabel 4. 5 Hasil Uji <i>Convergent Validity</i>	49
Tabel 4. 6 Hasil Uji <i>Discriminant Validity</i>	51
Tabel 4. 7 Hasil Uji <i>Reliability</i>	52
Tabel 4. 8 Hasil Uji <i>R- Square Adjusted</i>	53
Tabel 4. 9 Hasil Uji Model <i>Fit</i>	54
Tabel 4. 10 Hasil Uji Hipotesis	56

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Model Penelitian	28
Gambar 4. 1 Model Fit	55