

**PENERAPAN METODE *BREAK EVEN POINT (BEP)* DAN *MARGIN OF SAFETY (MOS)* SEBAGAI STRATEGI PERENCANAAN LABA
PADA USAHA TOKO ROTI B'RASA BAKERY**



**Universitas
Harkat Negeri**

TUGAS AKHIR

OLEH :

AIVA SEPTI LISTIANI

NIM. 23030030

PROGRAM STUDI DIPLOMA III AKUNTANSI

SEKOLAH VOKASI

UNIVERSITAS HARKAT NEGERI

2026

UNIVERSITAS HARKAT NEGERI FORMULIR LEMBAR PERSETUJUAN TUGAS AKHIR	Kode/No : _____
	Tanggal : _____
	Revisi : _____
	SEKOLAH VOKASI

**HALAMAN PERSETUJUAN
TUGAS AKHIR (TA)**

**PENERAPAN METODE *BREAK EVEN POINT (BEP)* DAN *MARGIN OF SAFETY (MOS)* SEBAGAI STRATEGI PERENCANAAN LABA
PADA USAHA TOKO ROTI B'RASA BAKERY**

Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Melaksanakan Tugas Akhir.

Oleh:

Nama : Aiva Septi Listiani
NIM : 23030030

Tegal, 6 Agustus 2026

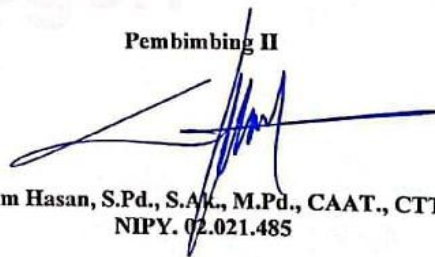
Menyetujui,

Pembimbing I



Ririh Sri Harjanti, SE., MM., BKP.
NIPY. 04.015.215

Pembimbing II



Imam Hasan, S.Pd., S.Ak., M.Pd., CAAT., CTT.
NIPY. 02.021.485

UNIVERSITAS HARKAT NEGERI	Kode/No :
	Tanggal :
FORMULIR LEMBAR PENGESAHAN TUGAS AKHIR	Revisi :
	SEKOLAH VOKASI

HALAMAN PENGESAHAN

TUGAS AKHIR (TA)

**PENERAPAN METODE *BREAK EVEN POINT (BEP)* DAN *MARGIN OF SAFETY (MOS)* SEBAGAI STRATEGI PERENCANAAN LABA
PADA USAHA TOKO ROTI B'RASA BAKERY**

Oleh:

Nama : Aiva Septi Listiani

NIM : 23030030

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Tim Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Ahli Madya Akuntansi pada Program Studi Diploma III Akuntansi, Universitas Harkat Negeri.

Tim Penguji

Ketua Penguji : Asrofi Langgeng N, S.Pd., M.Si., BKP.
NIDN. 0616038801

Anggota Penguji I : Andri Widiyanto, SE., M.Si., Ak.
NIDN. 0629129101

Anggota Penguji II : Imam Hasan, S.Pd., S.Ak., M.Pd., CAAT., CTT.
NIDN. 0610079302


 (.....)
 (.....)
 (.....)

Tegal, 10 Agustus 2026

Menyetujui,

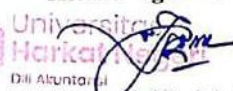
**Sekolah Vokasi
Dekan**



 Universitas
 Harkat Negeri
 Sekolah Vokasi

Dr. apt. Heru Nurcahyo, S.Farm., M.Sc.
NIPY. 10.007.038

**Program Studi Diploma III Akuntansi
Ketua Program Studi**



 Universitas
 Harkat Negeri
 DIII Akuntansi

Krisdiyawati, SE., M.Ak., Ak.
NIPY. 10.005.014

HALAMAN PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis saya dalam bentuk Tugas Akhir ini yang berjudul “PENERAPAN METODE *BREAK EVEN POINT (BEP)* DAN *MARGIN OF SAFETY (MOS)* SEBAGAI STRATEGI PERENCANAAN LABA PADA USAHA TOKO ROTI B’RASA BAKERY”, beserta isinya adalah benar benar karya saya sendiri.

Dalam penulisan Tugas Akhir ini saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan sebagaimana mestinya.

Demikian pernyataan ini untuk dapat dijadikan pedoman bagi yang berkepentingan, dan saya siap menanggung segala resiko/ sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya tulis saya ini, atau adanya klaim terhadap keaslian karya tulis saya ini.

Tegal, 10 Agustus 2026

Yang membuat pernyataan,



AIWA SEPTILISTIANI

NIM 23030030

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH
UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai mahasiswa Program Studi DIII Akuntansi Universitas Harkat Negeri, yang bertandatangan dibawah ini, saya:

Nama : Aiva Septi Listiani

NIM : 23030030

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Prodi Akuntansi Universitas Harkat Negeri Hak Bebas Royalti Non Eksklusif (*Non-Exclusive Royalty Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul *PENERAPAN METODE BREAK EVEN POINT (BEP) DAN MARGIN OF SAFETY (MOS) SEBAGAI STRATEGI PERENCANAAN LABA PADA USAHA TOKO ROTI B'RASA BAKERY*.

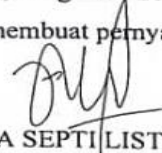
Dengan Hak Bebas Royalti non eksklusif ini Program studi DIII Akuntansi Universitas Harkat Negeri berhak menyimpan, mengalih-mediakan/formatkan mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/ mempublikasinya ke internet atau media lain untuk kepentingan akademik tanpa perlu meminta ijin dari saya selama mencatumkan saya sebagai penulis/ pencipta.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan prodi DIII Akuntansi Universitas Harkat Negeri, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian surat pernyataan ini yang saya buat sebenarnya .

Tegal, 6 Agustus 2026

Yang membuat pernyataan,



AIVA SEPTI LISTIANI

NIM 23030030

HALAMAN MOTTO

“Maka sesungguhnya beserta kesulitan ada kemudahan. Sesungguhnya beserta kesulitan ada kemudahan”

(QS.Al-Insyirah 94:5-6)

“Semua jatuh bangunmu hal yang biasa, angan dan pertanyaan waktu yang menjawabnya, berikan tenggat waktu bersedihlah secukupnya, rayakan perasaanmu sebagai manusia”

(Baskara Putra – Hindia)

“It’s fine to take it until you make it, until you do, until it’s true”

(Taylor Swift – Snow On The Beach)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Segala puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas segala rahmat, karunia, serta kemudahan yang diberikan sehingga Tugas Akhir ini dapat terselesaikan. Sepanjang proses penyusunannya, penulis senantiasa diiringi doa, dukungan, motivasi, dan bantuan dari banyak orang. Melalui halaman ini, penulis ingin menyampaikan rasa syukur dan terima kasih yang mungkin tidak sepenuhnya dapat terwakili oleh kata-kata. Dengan penuh rasa hormat dan ketulusan, Tugas Akhir ini penulis persembahkan kepada:

1. Kepada keluarga tercinta penulis, terimakasih atas doa, kasih sayang, kesabaran, dan dukungan tanpa henti yang menjadi kekuatan utama penulis hingga berhasil menyelesaikan pendidikan Ahli Madya ini.
2. Adik tersayang penulis, As-Shayna Erma Virania, penulis ucapkan banyak terimakasih atas dukungan, motivasi, dan semangat yang selalu diberikan di setiap langkah perjalanan penulis.
3. Iksan Santana, sahabat penulis sejak SMP, yang meski berjauhan tetap memberikan semangat, perhatian, dan doa yang tulus.
4. Diska dan Aufa, teman seperjuangan yang selalu ada dalam suka maupun duka, serta menjadi sandaran penulis selama masa perkuliahan. Semoga persahabatan ini terus berlanjut.
5. Dan yang terakhir, kepada diri saya sendiri. Aiva Septi Listiani. Terimakasih sudah bertahan sejauh ini. Terimakasih tetap memilih berusaha dan merayakan dirimu sendiri sampai di titik ini, walau sering kali merasa putus asa atas apa yang diusahakan dan belum berhasil, namun terimakasih tetap menjadi manusia yang selalu mau berusaha dan tidak lelah mencoba. Terimakasih karena memutuskan tidak menyerah sesulit apapun proses penyusunan tugas akhir ini dan telah menyelesaikannya sebaik dan semaksimal mungkin, ini merupakan pencapaian yang patut dirayakan untuk diri sendiri. Berbahagialah selalu dimanapun berada, Aiva. Apapun kurang dan lebih mu mari merayakan diri sendiri.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas karunianya sehingga penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir dengan judul Penerapan Metode *Break Even Point (BEP)* dan *Margin of Safety (MoS)* Sebagai Strategi Perencanaan Laba pada Usaha Toko Roti B'Rasa Bakery dengan baik dan tepat waktu. Tugas Akhir merupakan salah satu program yang tercantum dalam kurikulum DIII Akuntansi Universitas Harkat Negeri Tegal. Tugas Akhir ini dibuat untuk memenuhi salah satu tugas mata kuliah sebagai syarat untuk menyelesaikan studi di Program Studi DIII Akuntansi Universitas Harkat Negeri Tegal. Ucapan terima kasih penulis ucapkan kepada pihak-pihak yang telah membantu dan mendoakan penulis dalam pelaksanaan antara lain :

1. Bapak Dr, apt. Heru Nurcahyo, S.Farm., M.Sc selaku Dekan Fakultas Sekolah Vokasi Universitas Harkat Negeri.
2. Bapak Sudirman Said, Ak., M.B.A Selaku Direktur Universitas Harkat Negeri Tegal.
3. Ibu Krisdiyawati, S.E., M.Ak., Ak. Selaku Ketua Program Studi DIII Akuntansi Universitas Harkat Negeri
4. Ibu Ririh Sri Harjanti SE, MM., BKP. Sebagai Dosen Pembimbing I yang telah memberi banyak arahan, bimbingan, dan petunjuk hingga terselesaikannya Tugas Akhir ini.
5. Bapak Imam Hasan, S.Pd, S.Ak, M.Pd., CAAT., CTT. Sebagai Dosen Pembimbing II telah memberi banyak arahan, bimbingan, dan petunjuk hingga terselesaikannya Tugas Akhir ini.
6. Eko Prasetyo Wibowo, Selaku pemilik Toko Roti B'Rasa Bakery yang telah memberikan izin untuk melakukan penelitian Tugas Akhir.
7. Teman-teman pendidikan Prodi DIII Akuntansi Universitas Harkat Negeri Tegal 2026.

Penulis menyadari bahwa dalam pelaksanaan Tugas akhir ini terdapat banyak kekurangan, oleh karenanya kritik dan saran yang dapat membangun sangat diperlukan. Akhir kata semoga Tugas Akhir ini dapat bermanfaat bagi penulis dan pembaca.

Tegal, 10 Agustus 2026



Aiva Septi Listiani

23030030

ABSTRAK

Aiva Septi Listiani. 2026. *Penerapan Metode Break Even Point (BEP) dan Margin of Safety (MoS) Sebagai Strategi Penerapan Perencanaan Laba pada Usaha Toko Roti B'Rasa Bakery*. Program Studi Diploma III Akuntansi. Universitas Harkat Negeri. Pembimbing I: Ririh Sri Harjanti; Pembimbing II: Imam Hasan.

Break Even Point (BEP) dan *Margin of Safety (MoS)* merupakan alat analisis biaya-volume-laba yang digunakan untuk mengetahui titik impas usaha serta batas aman penurunan penjualan sebelum perusahaan mengalami kerugian. Penelitian ini mengkaji penerapan analisis BEP dan MoS sebagai strategi perencanaan laba pada Toko Roti B'Rasa Bakery, sebuah UMKM yang selama ini menetapkan harga dan target laba berdasarkan intuisi tanpa didukung analisis biaya yang sistematis, sehingga menyebabkan laba yang tidak stabil. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui hasil penerapan metode *Break Even Point* dan *Margin of Safety* sebagai strategi perencanaan laba pada Toko Roti B'Rasa Bakery. Penelitian ini menggunakan pendekatan deskriptif kuantitatif, dengan data biaya tetap, biaya variabel, dan penjualan yang diperoleh melalui observasi, wawancara dengan pemilik usaha, serta dokumentasi laporan keuangan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa *Break Even Point (BEP)* tercapai pada volume penjualan 154 unit atau Rp309.754.281, dengan margin of safety sebesar 49% atau Rp307.645.719, yang menandakan penjualan aktual telah jauh melampaui titik impas. Untuk mencapai target kenaikan laba sebesar 10% (Rp13.200.000), toko perlu mencapai volume penjualan sebesar 171 unit atau Rp342.432.000, target yang realistis untuk dicapai berdasarkan kinerja penjualan saat ini. Dapat disimpulkan bahwa penerapan BEP dan MoS secara sistematis membantu Toko Roti B'Rasa Bakery dalam mengambil keputusan yang lebih akurat terkait penetapan harga, pengendalian biaya, dan perencanaan produksi.

Kata Kunci: *Break Even Point (BEP)*, *Margin of Safety (MoS)*, Perencanaan Laba, Analisis Biaya-Volume-Laba, UMKM.

ABSTRACT

Listiani, Aiva Septi. 2026. *The Application of the Break-Even Point (BEP) and Margin of Safety (MoS) Methods as Strategies for Profit Planning at B'Rasa Bakery.* Program Studi Diploma III Akuntansi. Universitas Harkat Negeri. Advisor: Ririh Sri Harjanti; Co-Advisor: Imam Hasan.

Break Even Point (BEP) and Margin of Safety (MoS) are cost-volume-profit analysis tools used to determine the break-even point of a business and the safe limit of sales decline before the company experiences losses. This study examines the application of BEP and MoS analysis as a profit planning strategy at B'Rasa Bakery, an MSME that has been setting prices and profit targets based on intuition without being supported by systematic cost analysis, resulting in unstable profits. This study aims to determine the results of the application of the Break Even Point and Margin of Safety methods as strategic profit planning at B'Rasa Bakery. This study uses a quantitative descriptive approach, with fixed cost, variable cost, and sales data obtained through observation, interviews with business owners, and financial report documentation. The results show that the break-even point (BEP) was achieved at a sales volume of 154 units or Rp309,754,281, with a margin of safety of 49% or Rp307,645,719, which indicates that actual sales have far exceeded the break-even point. To achieve the target profit increase of 10% (Rp13,200,000), the store needs to achieve a sales volume of 171 units or Rp342,432,000, a realistic target to achieve based on current sales performance. It can be concluded that the systematic implementation of BEP and MoS helps B'Rasa Bakery in making more accurate decisions regarding pricing, cost control, and production planning.

Keywords: *Break-even point (BEP), Margin of Safety (MoS), Profit Planning, Cost-Volume-Profit Analysis, MSME*

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN PERNYATAAN	iv
LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	iv
HALAMAN MOTTO	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
KATA PENGANTAR	viii
ABSTRAK	x
ABSTRACT	xi
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan Penelitian	4
1.4 Manfaat Penelitian	5
1.5 Batasan Masalah	6
1.6 Kerangka Berpikir	7
1.7 Sistematika Penulisan	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	11
2.1 <i>Cost Volume Profit (CVP)</i>	11
2.2 Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah (UMKM)	16
2.3 Perencanaan Laba	19
2.4 Metode <i>Break Even Point (BEP)</i>	23
2.5 Metode <i>Margin of Safety (MoS)</i>	30
2.6 Penelitian Terdahulu	37
BAB III METODE PENELITIAN	39
3.1 Lokasi Penelitian	39
3.2 Waktu Penelitian	39
3.3 Jenis Data	39
3.4 Sumber Data	40
3.5 Metode Pengumpulan Data	41
3.6 Metode Analisis Data	42
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	48
4.1 Gambaran Umum Toko Roti B’Rasa Bakery	48
4.2 Hasil Penelitian	50
4.3 Pembahasan	58
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	67
5.1 Kesimpulan	67
5.2 Saran	67

DAFTAR PUSTAKA.....	69
LAMPIRAN.....	71

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Kerangka Berpikir	8
-----------------------------------	---

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Penelitian Terdahulu	37
Tabel 2. Data Biaya Tetap.....	51
Tabel 3. Data Biaya Variabel	52
Tabel 4. Data Penjualan	53
Tabel 5. Perbandingan Kondisi Aktual Usaha dengan Hasil Penelitian	63

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Dokumentasi Produksi.....	71
Lampiran 2. Formulir Pengajuan Judul.....	72
Lampiran 3. Konsultasi Bimbingan Tugas Akhir	73