

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian mengenai penerapan metode *Define, Measure, Analyze, Improve, dan Control* (DMAIC) untuk mengurangi selisih antara *stock opname* dan persediaan barang dagang di CV Tjahaya Sejahtera Abadi, maka dapat disimpulkan sebagai berikut.

1. Penerapan metode DMAIC pada CV Tjahaya Sejahtera Abadi mampu mengidentifikasi penyebab selisih antara *stock opname* dan persediaan secara sistematis serta menghasilkan usulan perbaikan melalui penyusunan SOP, peningkatan ketelitian pencatatan, *double checking*, peningkatan koordinasi, dan pengembangan sistem pencatatan persediaan yang lebih terintegrasi.
2. Kendala dalam penerapan metode DMAIC di CV Tjahaya Sejahtera Abadi meliputi belum tersedianya SOP *stock opname* dan SOP pelaporan barang *marketing*, proses pencatatan yang masih menggunakan *Microsoft Excel* sehingga belum terintegrasi, serta belum adanya kegiatan pengendalian yang dilakukan secara khusus untuk memastikan pelaksanaan perbaikan berjalan secara konsisten. Kondisi tersebut menyebabkan penerapan usulan perbaikan memerlukan komitmen dan koordinasi yang baik dari seluruh pihak yang terlibat.

5.2 Saran

Berdasarkan hasil penelitian yang telah dilakukan, penulis memberikan beberapa saran sebagai berikut.

1. Berdasarkan kendala yang ditemukan, CV Tjahaya Sejahtera Abadi perusahaan disarankan menerapkan usulan perbaikan yang telah disusun melalui metode DMAIC, terutama dengan menyusun dan menerapkan SOP *stock opname* serta SOP pelaporan barang *marketing*, meningkatkan koordinasi antarbagian, melakukan *double checking* saat *stock opname*, dan mengembangkan sistem pencatatan persediaan yang lebih terintegrasi agar akurasi data persediaan dapat terus ditingkatkan.
2. Bagi peneliti selanjutnya, disarankan untuk menerapkan metode DMAIC hingga tahap implementasi dan evaluasi hasil perbaikan dalam jangka waktu tertentu sehingga efektivitas usulan perbaikan terhadap penurunan selisih persediaan dapat diukur secara lebih komprehensif. Selain itu, penelitian selanjutnya dapat mengombinasikan DMAIC dengan metode lain untuk memperoleh alternatif perbaikan yang lebih optimal.