

**ANALISIS PENERAPAN TARGET COSTING SEBAGAI
SISTEM PENGENDALIAN BIAYA PRODUKSI DALAM
MENINGKATKAN LABA DI CV CAHAYA CEMERLANG**



TUGAS AKHIR

OLEH :

NADILA NURAFIDOH

NIM. 23030037

PROGRAM STUDI DIPLOMA III AKUNTANSI

SEKOLAH VOKASI

UNIVERSITAS HARKAT NEGERI

2026

**ANALISIS PENERAPAN TARGET COSTING SEBAGAI
SISTEM PENGENDALIAN BIAYA PRODUKSI DALAM
MENINGKATKAN LABA DI CV CAHAYA CEMERLANG**



TUGAS AKHIR

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan Studi

Pada Program Studi Diploma III Akuntansi

OLEH:

NADILA NURAFIDOH

NIM 23030037

**PROGRAM STUDI DIPLOMA III AKUNTANSI
SEKOLAH VOKASI
UNIVERSITAS HARKAT NEGERI**

2026

UNIVERSITAS HARKAT NEGERI	Kode/No :
	Tanggal :
FORMULIR LEMBAR PERSETUJUAN TUGAS AKHIR	Revisi :
	SEKOLAH VOKASI

HALAMAN PERSETUJUAN

TUGAS AKHIR

**ANALISIS PENERAPAN TARGET COSTING SEBAGAI SISTEM
PENGENDALIAN BIAYA PRODUKSI DALAM MENINGKATKAN LABA
DI CV CAHAYA CEMERLANG**

Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Melaksanakan Tugas Akhir.

Oleh:

Nama : Nadila Nurafidoh

NIM : 23030037

Tegal, 21 Juli 2026

Menyetujui,

Pembimbing I

Pembimbing II



Asrofi Langgeng N., S.Pd., M.Si., Ak., BKP.
NIPY. 04.015.210



Fitri Amaliyah, SE., MAk., Ak.
NIPY. 11.011.092

UNIVERSITAS HARKAT NEGERI	Kode/No :
	Tanggal :
FORMULIR LEMBAR PENGESAHAN TUGAS AKHIR	Revisi :
	SEKOLAH VOKASI

**HALAMAN PENGESAHAN
TUGAS AKHIR (TA)**

**ANALISIS PENERAPAN TARGET COSTING SEBAGAI SISTEM
PENGENDALIAN BIAYA PRODUKSI DALAM MENINGKATKAN
LABA DI CV CAHAYA CEMERLANG**

Oleh:

Nama: Nadila Nurafidoh

NIM: 23030037

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Tim Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Ahli Madya Akuntansi pada Program Studi Diploma III Akuntansi, Universitas Harkat Negeri.

Tim Penguji

Ketua Penguji : Ririh Sri Harjanti, SE., MM., BKP.
NIDN. 0609067704
Anggota Penguji I : Arifia Yasmin, SE., M.Si., Ak
NIDN. 0611019201
Anggota Penguji II : Fitri Amaliyah, SE., M.Ak., Ak
NIDN. 0606058903

(.....)
(.....)
(.....)

Tegal, 04 Agustus 2026

Menyetujui,

Sekolah Vokasi
Dekan

Program Studi Diploma III Akuntansi
Ketua Program Studi

 **Universitas
Harkat Negeri**
Sekolah Vokasi

Dr. apt. Heru Nurcahyo, S.Farm., M.Sc.
NIPY. 10.007.038

 **Universitas
Harkat Negeri**
DIII Akuntansi

Krisdiyawati, SE., M.Ak., Ak.
NIPY. 10.005.014

HALAMAN PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis dalam bentuk Tugas Akhir ini yang berjudul "ANALISIS PENERAPAN TARGET COSTING SEBAGAI SISTEM PENGENDALIAN BIAYA PRODUKSI DALAM MENINGKATKAN LABA DI CV CAHAYA CEMERLANG ", beserta isinya adalah benar-benar karya saya sendiri.

Dalam penulisan Tugas Akhir ini saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan sebagaimana mestinya.

Demikian pernyataan ini untuk dapat dijadikan pedoman bagi yang berkepentingan, dan saya siap menanggung segala resiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya tulis saya ini, atau adanya klaim terhadap keaslian karya tulis saya ini.

Tegal, 04 Agustus 2026

Ya:



NADILA NURAFIDOH

NIM 23030037

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH
UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai mahasiswa Program Studi DIII Akuntansi Universitas Harkat Negeri, yang bertandatangan di bawah ini, saya:

Nama : NADILA NURAFIDOH

NIM : 23030037

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Prodi Akuntansi Universitas Harkat Negeri Hak Bebas Royalti Non Eksklusif (*Non-Exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul ANALISIS PENERAPAN TARGET COSTING SEBAGAI SISTEM PENGENDALIAN BIAYA PRODUKSI DALAM MENINGKATKAN LABA DI CV CAHAYA CEMERLANG.

Dengan Hak Bebas Royalti non eksklusif ini Program Studi DIII Akuntansi Universitas Harkat Negeri berhak menyimpan, mengalih-mediakan/formatkan mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan /mempublikasikannya ke internet atau media lain untuk kepentingan akademik tanpa perlu meminta ijin dari saya selama mencantumkan saya sebagai penulis/pencipta.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Prodi DIII Akuntansi Universitas Harkat Negeri, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian surat pernyataan ini saya buat sebenarnya.

Tegal, 04 Agustus 2026

Yang membuat pernyataan,



NADILA NURAFIDOH

NIM 23030037

HALAMAN MOTTO

"Kesuksesan bukanlah akhir, kegagalabukanlah sesuatu yang fatal. Yang terpenting adalah keberanian untuk terus melangkah."

-Winston Churchill

"Hidup bukan tentang siapa yang paling cepat mencapai tujuan, tetapi tentang siapa yang tetap memiliki semangat untuk terus melangkah, meskipun harus menghadapi banyak rintangan di sepanjang perjalanan."

- Confucius

HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan memanjatkan puji syukur ke hadirat Allah SWT atas segala limpahan rahmat, kasih sayang, serta kekuatan yang telah diberikan, sehingga tugas akhir ini dapat terselesaikan dengan baik.

Tugas akhir ini peneliti persembahkan dengan penuh cinta dan ketulusan kepada:

1. Kedua orang tua tercinta, terutama MAMAH terima kasih atas doa, kasih sayang, pengorbanan, serta dukungan yang selalu diberikan. Berkat doa dan semangatnya, saya dapat menyelesaikan tugas akhir ini. Semoga Allah SWT senantiasa memberikan kesehatan, kebahagiaan, dan keberkahan kepada Mamah dan Bapak.
2. Almarhum Kakek dan Nenek, yang menjadi sumber doa dan semangat yang semasa hidupnya telah memberikan kasih sayang dan dukungan, meski tak sempat menyaksikan saya sampai di titik ini. Doa dan kenangan tentang kalian selalu hidup dalam hati.
3. Tante, Bude, Sepupu, serta seluruh keluarga besar yang senantiasa menjadi penyemangat dan bagian dari perjalanan hidup saya.
4. Adik-adik tersayang, Lia, Ajeng, dan Isyana, yang dengan kehadiran dan semangat polosnya selalu mampu menyuntikkan kebahagiaan dan motivasi di tengah lelah peneliti.
5. Sahabat-sahabat terbaik, Anastasya Oktavia M, Diah Puspita Sari dan Forestri Mahesa P, yang selalu hadir memberi dukungan, pelukan hangat, dan semangat di saat saya hampir menyerah.
6. Teman-teman istimewa yang saya temui di kampus, Farah Nafilah Firdaus dan Amalia Putri, yang telah menemani perjalanan ini dengan dukungan, semangat, serta kata-kata positif yang begitu berarti.
7. Teman-teman Badan Perwakilan Mahasiswa (BPM) yang telah menjadi tempat belajar, berdiskusi, berbagi pengalaman, serta memberikan semangat dan dukungan selama menjalankan organisasi maupun menyelesaikan studi.

8. Teman-TEMAN UKM Tari yang telah memberikan banyak kenangan, kebersamaan, serta menjadi wadah untuk berkembang, berkarya, dan saling mendukung hingga proses penyusunan tugas akhir ini dapat terselesaikan.
Semoga segala kebaikan, cinta, dan dukungan yang telah kalian berikan menjadi berkah dalam kehidupan saya dan mendapatkan balasan terbaik dari Allah SWT. Terima kasih telah menjadi bagian dari perjalanan ini.
9. Untuk diriku sendiri, **Nadila Nurafidoh**, terima kasih telah bertahan sejauh ini, melewati setiap rasa lelah, takut, ragu, dan berbagai tantangan yang datang selama perjalanan ini. Terima kasih karena tetap memilih untuk berjuang dan tidak menyerah meskipun ada saat-saat terasa begitu berat. Tugas akhir ini menjadi bukti bahwa setiap usaha, air mata, waktu, dan pengorbanan yang telah dilalui tidak pernah sia-sia. **Proud of you, Nadila, you made it this far.** Semoga pencapaian ini menjadi awal dari perjalanan baru yang lebih baik, dan semoga ke depannya saya selalu percaya pada diri sendiri, berani melangkah, serta tidak pernah berhenti mengejar apa yang saya impikan.

KATA PENGANTAR

Segala puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat, hidayah serta karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan Tugas Akhir dengan judul “Analisis Penerapan *Target Costing* Sebagai Sistem Pengendalian Biaya Untuk Meningkatkan Laba Di CV Cahaya Cemerlang”.

Tugas Akhir ini diajukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat guna mencapai gelar Ahli Madya (A.Md) pada Program Studi Diploma III Akuntansi Universitas Harkat Negeri.

Penulis menyadari akan keterbatasan dan kemampuan yang dimiliki, dalam penyusunan Tugas Akhir ini banyak mendapatkan bantuan dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan kali ini saya ingin mengucapkan terima kasih yang tak terhingga kepada yang terhormat:

1. Bapak Dr, apt Heru Nurcahyo, S.Farm., M.Sc selaku Dekan Fakultas Sekolah Vokasi Universitas Harkat Negeri.
2. Ibu Krisdiyawati, S.E., M.Ak., Ak. selaku Ka. Prodi DIII Akuntansi Universitas Harkat Negeri.
3. Bapak Asrofi Langgeng N., S.Pd., M.Si., Ak., BKP sebagai Dosen Pembimbing I yang senantiasa membantu saya dalam menyelesaikan Tugas Akhir ini.
4. Ibu Fitri Amaliyah, SE., M.Ak., Ak sebagai Dosen Pembimbing II yang senantiasa membimbing dan memberikan arahan dengan baik dalam proses menyelesaikan Tugas Akhir ini.
5. Seluruh Dosen Prodi DIII Akuntansi Universitas Harkat Negeri yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat kepada penulis.
6. Ibu Zemi Khasanah selaku pemilik CV Cahaya Cemerlang yang telah memberikan izin untuk melakukan penelitian Tugas Akhir.
7. Orang tua, keluarga, dan teman-teman penulis yang telah memberikan dukungan dan semangat serta semua pihak baik secara langsung maupun tidak langsung, yang turut membantu terselesaikannya Tugas Akhir ini.

Penulis menyadari bahwa Tugas Akhir ini jauh dari sempurna, masih banyak kekurangan dan kelemahan. Oleh karena itu, penulis memohon maaf atas segala kekurangan dan kelemahan yang ada. Akhir kata, penulis berharap Tugas Akhir ini dapat bermanfaat bagi para pembaca.

Tegal, 04 Agustus 2026

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Nadila', with a horizontal line underneath.

NADILA NURAFIDOH

NIM 23030048

ABSTRAK

Nadila Nurafidoh. 2026. Analisis Penerapan *Target Costing* sebagai Sistem Pengendalian Biaya Produksi dalam Meningkatkan Laba di CV Cahaya Cemerlang. Program Studi Diploma III Akuntansi, Universitas Harkat Negeri. Pembimbing I: Asrofi Langgeng Noerman Syah; Pembimbing II: Fitri Amaliyah.

CV Cahaya Cemerlang merupakan perusahaan yang bergerak di bidang industri besi dan baja dengan produk berupa soket diesel dan tutup tangki sprayer manual. Dalam menentukan harga jual dan laba, perusahaan sebelumnya masih menggunakan perhitungan sederhana serta belum melakukan pencatatan biaya produksi secara terperinci. Kondisi tersebut menyebabkan pengendalian biaya produksi belum optimal. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis penerapan metode target costing sebagai sistem pengendalian biaya produksi dalam meningkatkan laba CV Cahaya Cemerlang. Metode penelitian yang digunakan adalah deskriptif kuantitatif. Data penelitian diperoleh melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi dengan menggunakan data penjualan dan biaya produksi pada periode Mei 2026. Analisis dilakukan dengan membandingkan biaya produksi dan laba sebelum serta sesudah penerapan target costing melalui rekayasa nilai. Hasil penelitian menunjukkan bahwa biaya produksi sebelum penerapan target costing sebesar Rp23.266.000, kemudian dapat ditekan menjadi Rp20.901.000 setelah penerapan target costing, sehingga terjadi penghematan sebesar Rp2.365.000. Laba bersih meningkat dari Rp2.234.000 menjadi Rp4.599.000, sedangkan persentase laba meningkat dari 8,7% menjadi 18% atau naik sebesar 9,3 poin persentase. Dengan demikian, penerapan target costing dapat membantu CV Cahaya Cemerlang mengendalikan biaya produksi secara lebih efektif, meningkatkan efisiensi, serta meningkatkan laba tanpa mengurangi kualitas produk.

Kata kunci: Target Costing, Biaya Produksi, Pengendalian Biaya, Laba

ABSTRACT

Nadila Nurafidoh. 2026. *Analysis of the Implementation of Target Costing as a Production Cost Control System in Increasing Profit at CV Cahaya Cemerlang. Diploma III Accounting Study Program, Universitas Harkat Negeri. Supervisor I: Asrofi Langgeng Noerman Syah.; Supervisor II: Fitri Amaliyah.*

CV Cahaya Cemerlang is a company engaged in the iron and steel industry, producing diesel sockets and manual sprayer tank covers. In determining selling prices and profits, the company previously used simple calculations and had not recorded production costs in detail. This condition resulted in less optimal production cost control. This study aims to analyze the implementation of the target costing method as a production cost control system to increase the profit of CV Cahaya Cemerlang. The research method used is descriptive quantitative. The data were obtained through observation, interviews, and documentation using sales and production cost data for May 2026. The analysis was conducted by comparing production costs and profits before and after the implementation of target costing through value engineering. The results showed that production costs before the implementation of target costing amounted to Rp23,266,000 and decreased to Rp20,901,000 after its implementation, resulting in savings of Rp2,365,000. Net profit increased from Rp2,234,000 to Rp4,599,000, while the profit percentage increased from 8.7% to 18%, or an increase of 9.3 percentage points. Therefore, the implementation of target costing can help CV Cahaya Cemerlang control production costs more effectively, improve cost efficiency, and increase profits without reducing product quality.

Keywords: *Target Costing, Production Costs, Cost Control, Profit.*

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN	iv
HALAMAN MOTTO	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
KATA PENGANTAR	ix
ABSTRAK.....	xi
ABSTRACT.....	xii
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR GAMBAR	xvi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Perumusan Masalah.....	5
1.3 Tujuan Penelitian.....	6
1.4 Manfaat Penelitian.....	6
1.5 Batasan Masalah.....	7
1.6 Kerangka Bepikir	7
1.7 Sistematika Penulisan	10
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	12
2.1 Tinjauan Atas Biaya	12
2.2 Konsep Dasar Biaya Produksi	14
2.3 Tinjauan Atas Laba.....	17
2.4 Target costing	19
2.5 Penelitian Terdahulu.....	21
BAB III METODE PENELITIAN	25

3.1 Lokasi Penelitian	25
3.2 Waktu Penelitian	25
3.3 Jenis Data.....	25
3.4 Sumber Data	26
3.5 Metode Pengumpulan Data	26
3.6 Metode Analisis Data	28
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	32
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian.....	32
4.2 Hasil Penelitian.....	33
4.3 Pembahasan	54
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	60
5.1 Kesimpulan.....	60
5.2 Saran	60
DAFTAR PUSTAKA	62
LAMPIRAN.....	66

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	21
Tabel 4.1 Hasil Penjualan CV Cahaya Cemerlang	35
Tabel 4. 2 Biaya Bahan Baku.....	36
Tabel 4. 3 Daftar Biaya Tenaga Kerja Langsung (BTKL).....	36
Tabel 4. 4 Biaya Bahan Penolong	37
Tabel 4. 5 Biaya Listrik, Air an Telepon	38
Tabel 4. 6 Biaya Kemasan	38
Tabel 4. 7 Biaya Overhead Pabrik	39
Tabel 4. 8 Perhitungan Laba/Rugi	39
Tabel 4. 9 Biaya Bahan Baku Langsung Menggunakan Rekayasa Nilai (<i>Target Costing</i>) Mei 2026.....	45
Tabel 4. 10 Biaya Bahan Baku Penolong Menggunakan Rekayasa Nilai (<i>Target Costing</i>) Mei 2026.....	47
Tabel 4. 11 Biaya Overhead Pabrik Setelah Rekayasa Nilai (<i>Target Costing</i>) Mei 2026	47
Tabel 4. 12 Biaya Produksi Setelah Menggunakan Rekayasa Nilai (<i>Target Costing</i>).....	48
Tabel 4. 13 Perbedaan Biaya Produksi Setelah dilakukan Rekayasa Mei 2026 ...	49
Tabel 4. 14 Perbandingan Laba/Rugi Sebelum dan Sesudah Rekayasa Nilai (<i>Target Costing</i>) Pada CV Cahaya Cemerlang Mei 2026.....	51
Tabel 4. 15 Indikator Perbandingan Sebelum dan Sesudah Penerapan Target Costing	54

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Kerangka Berfikir.....	9
-----------------------------------	---