

**PENERAPAN COST VOLUME PROFIT (CVP)
SEBAGAI ALAT PERENCANAAN LABA
(STUDI KASUS PADA KUE PIA KEYSHA)**



**Universitas
Harkat Negeri**

TUGAS AKHIR

OLEH :

ZAKIYATUN NISA

NIM. 23030035

**PROGRAM STUDI DIPLOMA III AKUNTANSI
SEKOLAH VOKASI
UNIVERSITAS HARKAT NEGERI
2026**

**PENERAPAN COST VOLUME PROFIT (CVP)
SEBAGAI ALAT PERENCANAAN LABA
(STUDI KASUS PADA KUE PIA KEYSHA)**



**Universitas
Harkat Negeri**

TUGAS AKHIR

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan Studi
Pada Program Studi Diploma III Akuntansi

OLEH :

ZAKIYATUN NISA

NIM. 23030035

**PROGRAM STUDI DIPLOMA III AKUNTANSI
SEKOLAH VOKASI
UNIVERSITAS HARKAT NEGERI**

2026

UNIVERSITAS HARKAT NEGERI	Kode/No : _____
	Tanggal : _____
	Revisi : _____
	SEKOLAH VOKASI
FORMULIR LEMBAR PERSETUJUAN TUGAS AKHIR	

HALAMAN PERSETUJUAN

TUGAS AKHIR (TA)

**PENERAPAN COST VOLUME PROFIT (CVP)
SEBAGAI ALAT PERENCANAAN LABA
(STUDI KASUS PADA KUE PIA KEYSHA)**

Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Melaksanakan Tugas Akhir

Oleh :

Nama : Zakiyatun Nisa

NIM : 23030035

Universitas
Harkat Negeri
Tegal, 21 Juli 2026
Menyetujui,

Pembimbing I



Anita Karunia, SE.,M.Si
NIPY. 09.015.240

Pembimbing II



Imam Hasan, S.Pd.,S.Ak.,M.Pd.,CAAT.,CTT.
NIPY. 02.021.485

UNIVERSITAS HARKAT NEGERI	Kode/No :
	Tanggal :
FORMULIR LEMBAR PENGESAHAN TUGAS AKHIR	Revisi :
	SEKOLAH VOKASI

**LEMBAR PENGESAHAN
TUGAS AKHIR (TA)**

**PENERAPAN COST VOLUME PROFIT (CVP)
SEBAGAI ALAT PERENCANAAN LABA
(STUDI KASUS PADA KUE PIA KEYSHA)**

Oleh :

Nama : Zakiyatun Nisa

NIM : 23030035

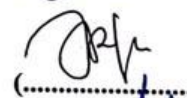
Telah berhasil dipertahankan di hadapan Tim Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Ahli Madya Akuntansi pada Program Studi Diploma III Akuntansi Universitas Harkat Negeri

Tim Penguji

Ketua Penguji : Krisdiyawati, S.E., M.Ak., Ak.
NIDN. 0616117404


(.....)

Anggota Penguji I : Ririh Sri Harjanti, SE, MM., BKP.
NIDN. 0609067704


(.....)

Anggota Penguji II : Imam Hasan, S.Pd., S.Ak., M.Pd., CAAT., CTT.
NIDN. 0610079302


(.....)

Tegal, 31 Juli 2026

Menyetujui,

Sekolah Vokasi

 **Universitas Harkat Negeri**
Sekolah Vokasi

Dr. apt. Heru Nurcahyo, S.Farm., M.Sc.
NIPY. 10.007.038

Program Studi Diploma III Akuntansi
Ketua Program Studi

 **Universitas Harkat Negeri**
DIII Akuntansi

Krisdiyawati, S.E., M.Ak., Ak.
NIPY. 10.005.014

HALAMAN PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis dalam bentuk Tugas Akhir ini yang berjudul " PENERAPAN *COST VOLUME PROFIT (CVP)* SEBAGAI ALAT PERENCANAAN LABA (STUDI KASUS PADA KUE PIA KEYSHA)", beserta isinya adalah benar-benar karya saya sendiri.

Dalam penulisan tugas akhir ini saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan sebagaimana mestinya.

Demikian pernyataan ini untuk dapat dijadikan pedoman bagi yang berkepentingan, dan saya siap menanggung segala resiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya tulis saya ini, atau adanya klaim terhadap keaslian karya tulis saya ini

Tegal, 31 Juli 2026

Yang membuat pernyataan,



Zakiyatun Nisa

NIM 23030035

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH
UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai mahasiswa Program Studi DIII Akuntansi Fakultas Sekolah Vokasi
Universitas Harkat Negeri, yang bertandatangan di bawah ini, saya:

Nama : Zakiyatun Nisa

NIM : 23030035

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada
Prodi Akuntansi Universitas Harkat Negeri Hak Bebas Royalti Non Eksklusif (*Non-Exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul *PENERAPAN COST VOLUME PROFIT (CVP) SEBAGAI ALAT PERENCANAAN LABA (STUDI KASUS PADA KUE PIA KEYSHA)*.

Dengan Hak Bebas Royalti Non Eksklusif ini Program Studi DIII Akuntansi
Universitas Harkat Negeri berhak menyimpan, mengalih-mediakan/formatkan
mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan
menampilkan /mempublikasikannya ke internet atau media lain untuk kepentingan
akademik tanpa perlu meminta izin dari saya selama mencantumkan saya sebagai
penulis/pencipta.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Prodi DIII
Akuntansi Universitas Harkat Negeri, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul
atas pelanggaran Hak cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian surat pernyataan ini saya buat sebenarnya.

Tegal, 31 Juli 2026

Yang membuat pernyataan



ZAKIYATUN NISA
NIM 23030035

HALAMAN MOTTO

"Orang lain ga akan bisa paham struggle dan masa sulitnya kita, yang mereka ingin tahu hanya bagian success storiesnya aja. Jadi berjuanglah untuk diri sendiri meskipun gak akan ada yang tepuk tangan. Kelak diri kita di masa depan akan sangat bangga apa yang kita perjuangkan hari ini.

Jadi tetap berjuang ya."

Sebenarnya tidak ada yang perlu dikhawatirkan, Allah memang tidak menjanjikan hidupmu selalu mudah. Tetapi, dua kali Allah berjanji bahwa: "Fa Inna Ma'al Usri

Yusra, Inna Ma'al Usri Yusra"

(Al-Insyirah:5-6)

Jadilah kuat untuk segala hal. Badai boleh datang, tapi semangatmu tak boleh padam.

(Indah Utami)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan mengucapkan Syukur Alhamdulillah kepada Allah Swt, akhirnya perjuanganku selama ini membuahkan hasil yang luar biasa. Persembahan yang tulus untuk mereka yang telah berperan dalam perjuanganku membuat sebuah karya tulis Tugas akhir.

Tugas Akhir ini kupersembahkan untuk:

1. Mamahku tercinta. Terimakasih atas segala cinta dan pengorbanan yang telah diberikan selama ini. Sosok luar biasa yang menjalani peran ganda dalam hidupku. Terimakasih telah menjadi ibu sekaligus ayah yang tak pernah lelah menguatkan, membesarkan, dan mendoakan di setiap langkahku.
2. Cinta pertama saya, Alm Ayahku tercinta. Ragamu memang sudah tidak bisa penulis jangkau tapi namamu akan tetap menjadi motivasi terkuat sampai detik ini. Terimakasih atas segala pengorbanan dan cinta tulus kasih yang diberikan walaupun singkat tapi sangat berarti. Semoga tenang disana, doaku terus menyertaimu.
3. Ketiga Kakakku tercinta, Terima kasih telah menjadi kakak yang baik buat adiknya melalui kebersamaan. perhatian, serta kasih sayang yang tulus telah menghadirkan kekuatan dan keteguhan bagi penulis dalam melewati berbagai proses hingga sampe tahun ini.
4. Untuk penulis sendiri, yang telah berjuang sejauh ini dengan penuh semangat. Terima kasih telah bertahan dan tidak menyerah meski perjalanan terasa berat akhir-akhir ini. Semoga langkah ini menjadi awal dari pencapaian-pencapaian yang lebih besar di masa depan.
5. Seseorang yang istimewa, terima kasih atas dukungan, semangat, dan waktu yang telah diberikan sehingga membantu saya menyelesaikan Tugas Akhir ini.
6. Teman seperjuangan saya Terimakasih Aufa Ramona S., Refa Aulia Putri sudah menjadi teman tawa, canda, dan dukungan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini Bersama kalian di Universitas Harkat Negeri Tegal.
7. Teman-teman kelas 6B. Terimakasih telah memberikan warna dan kebersamaan selama masa kuliah.

KATA PENGANTAR

Segala Puji Syukur kami panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat, hidayah serta karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan Tugas Akhir dengan judul “Penerapan *Cost Volume Profit (CVP)* Seabagai Alat Perencanaan Laba (Studi Kasus Pada Kue Pia Keysha)”.

Tugas Akhir ini diajukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat guna mencapai gelar Ahli Madya (A.Md) pada Program Studi Diploma III Akuntansi Fakultas Sekolah Vokasi Universitas Harkat Negeri Tegal.

Penulis menyadari akan keterbatasan dan kemampuan yang dimiliki, dalam penyusunan Tugas Akhir ini banyak mendapatkan bantuan dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan kali ini saya ingin mengucapkan terima kasih yang tak terhingga kepada yang terhormat:

1. Bapak Dr. apt. Heru Nurcahyo, S.Farm., M.Sc. selaku Dekan Fakultas Sekolah Vokasi Universitas Harkat Negeri.
2. Ibu Krisdiyawati, SE., M.Ak., Ak. selaku Ka Prodi DIII Akuntansi Fakultas Sekolah Vokasi Universitas Harkat Negeri.
3. Ibu Anita Karunia, SE., M.Si sebagai Dosen Pembimbing I yang senantiasa telah membantu dan membimbing saya dalam menyelesaikan Tugas Akhir ini.
4. Bapak Imam Hasan, S.Pd., S.Ak., M.Pd., CAAT., CTT. Dosen Pembimbing II saya yang sudah sangat sabar membimbing serta memberikan arahan dengan baik dalam proses penyelesaian Tugas Akhir ini.
5. Kepada Bapak Ferry Pemilik UMKM kue Pia Keysha yang telah mengizinkan dan membantu dalam proses penelitian ini.
6. Keluarga serta teman-teman yang senantiasa memberikan semangat dan dukungan yang tiada henti.
7. Serta semua pihak yang terlibat baik secara langsung maupun tidak langsung turut membantu terselesaikannya Tugas Akhir ini

Penulis menyadari bahwa Tugas Akhir ini jauh dari kata sempurna, masih banyak kekurangan dan kelemahan. Oleh karena itu, penulis memohon maaf atas segala kekurangan dan kelemahan yang ada. Akhir kata, penulis berharap Tugas Akhir ini dapat bermanfaat bagi para pembaca

Tegal, 31 Juli 2026



ZAKIYATUN NISA
NIM 23030035

ABSTRAK

Zakiyatun Nisa. 2026. Penerapan *Cost Volume Profit (CVP)* Sebagai Alat Perencanaan Laba (Studi Kasus pada Kue Pia Keysha) Program Studi Diploma III Akuntansi. Universitas Harkat Negeri. Pembimbing I: Anita Karunia; Pembimbing II: Imam Hasan

UMKM Kue Pia Keysha adalah sebuah usaha yang bergerak di bidang produksi kue pia. Penelitian ini bertujuan mengetahui penerapan analisis *Cost Volume Profit (CVP)* sebagai alat perencanaan laba pada UMKM Kue Pia Keysha, menggunakan metode deskriptif kuantitatif dengan data biaya dan penjualan tahun 2025. Hasil penelitian menunjukkan total penjualan Rp.933.095.000 dengan *contribution margin* Rp254.351.000 (27,26%) dan laba bersih Rp.152.051.000. Titik impas (BEP) dicapai pada Rp.343.360.234 atau setara 137.344 pcs, dengan *margin of safety* Rp.557.682.156 (59,7%). Untuk target laba naik 10% di tahun 2026, UMKM perlu mencapai penjualan Rp.956.918.928 atau setara 382.784 pcs. Analisis *Cost Volume Profit (CVP)* terbukti mampu memberikan gambaran akurat mengenai hubungan biaya, volume, dan laba, sehingga dapat dijadikan dasar perencanaan laba dan penentuan target penjualan bagi UMKM Kue Pia Keysha. Jadi, labanya naik sebesar 10% pada tahun 2026, dari Rp152.051.000 menjadi sekitar Rp167.256.000, seiring target penjualan yang meningkat menjadi 382.784 pcs.

Kata Kunci: *Cost Volume Profit, Break Event Point*, Perencanaan Laba

ABSTRACT

Zakiyatun Nisa. 2026. *The Application of Cost Volume Profit (CVP) Analysis as a Profit Planning Tool (Case Study on Kue Pia Keysha).* Diploma III Accounting Study Program, Harkat Negeri University. Advisor I: Anita Karunia; Advisor II: Imam Hasan.

Kue Pia Keysha MSME is a business engaged in the production of pia cakes. This study aims to determine the application of Cost Volume Profit (CVP) analysis as a profit planning tool at Kue Pia Keysha MSME, using a quantitative descriptive method with cost and sales data from 2025. The results show total sales of Rp933,095,000 with a contribution margin of Rp254,351,000 (27.26%) and a net profit of Rp152,051,000. The break-even point (BEP) was achieved at Rp343,360,234, equivalent to 137,344 pieces, with a margin of safety of Rp557,682,156 (59.7%). To achieve a 10% profit growth target in 2026, the MSME needs to reach sales of Rp956,918,928, equivalent to 382,784 pieces. Cost Volume Profit (CVP) analysis has proven capable of providing an accurate depiction of the relationship between cost, volume, and profit, making it a suitable basis for profit planning and sales target determination for Kue Pia Keysha MSME. Thus, profit is projected to increase by 10% in 2026, from Rp152,051,000 to approximately Rp167,256,000, in line with the increased sales target of 382,784 pieces.

Keywords: *Cost Volume Profit, Break Even Point, Profit Planning*

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
HALAMAN PERNYATAAN	iv
LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS.....	v
HALAMAN MOTTO	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
ABSTRAK	x
<i>ABSTRACT</i>	xi
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Perumusan Masalah.....	5
1.3 Tujuan Penelitian	5
1.4 Manfaat Penelitian.....	5
1.5 Batasan Masalah	6
1.6 Kerangka Berpikir	7
1.7 Sistematika Penulisan	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	12
2.1 Konsep Perencanaan Laba.....	12
2.2 Analisis <i>Cost Volume Profit (CVP)</i>	17
2.3 Analisis <i>Break Even Point (BEP)</i>	19
2.4 Margin Kontribusi	20

2.5 <i>Margin of Safety</i>	21
2.6 Perencanaan Target Laba dan target Penjualan	21
2.7 Penelitian Terdahulu	22
BAB III METODE PENELITIAN.....	25
3.1 Lokasi Penelitian	25
3.2 Waktu Penelitian.....	25
3.3 Jenis Data.....	25
3.4 Sumber Data	25
3.5 Metode Pengumpulan Data	26
3.6 Metode Analisis Data	29
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	31
4.1 Gambaran Umum UMKM Kue Pia Keysha.....	31
4.2 Hasil Penelitian.....	32
4.3 Pembahasan	41
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	46
5.1 Kesimpulan.....	46
5.2 Saran	46
DAFTAR PUSTAKA	48

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu.....	22
Tabel 4. 1 klasifikasi Biaya Pada UMKM Kue Pia Keysha.....	32
Tabel 4. 2 Volume Penjualan UMKM Kue Pia Keysha	33
Tabel 4. 3 Perhitungan Biaya Variabel pada UMKM Kue Pia.....	34
Tabel 4. 4 Perhitungan Biaya Tetap pada UMkm Kue Pia Keysha.....	34
Tabel 4. 5 Biaya Overhead Pabrik Pada UMKM Kue Pia Keysha	35
Tabel 4. 6 penyusutan Peralatan pada UMKM Kue Pia Keysha.....	35
Tabel 4. 7Perhitungan Laba pada UMKM Kue Pia Keysha	35
Tabel 4. 8 Perhitungan Cost Volume Profit.....	37
Tabel 4. 9 Perhitungan Target Laba dan Target Penjualan Tahun 2026	41

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Kerangka Berpikir	8
-----------------------------------	---

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Draft Wawancara	50
Lampiran 2 Dokumentasi UMKM Kue Pia Keysha	53
Lampiran 3 Konsultasi Bimbingan Tugas Akhir.....	54