

**ANALISIS PENERAPAN MARGIN KONTRIBUSI DALAM  
MENENTUKAN TARGET LABA PADA UMKM  
TELOR ASIN CHA CHA TEGAL**



**TUGAS AKHIR**

Oleh :

REFA AULIA PUTRI

23030046

**PROGRAM STUDI DIPLOMA III AKUNTANSI  
SEKOLAH VOKASI  
UNIVERSITAS HARKAT NEGERI**

**2026**

**ANALISIS PENERAPAN MARGIN KONTRIBUSI DALAM  
MENENTUKAN TARGET LABA PADA UMKM  
TELOR ASIN CHA CHA TEGAL**



**TUGAS AKHIR**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan  
Studi Pada Program Studi Akuntansi

Oleh :

REFA AULIA PUTRI

23030046

**PROGRAM STUDI DIPLOMA III AKUNTANSI  
SEKOLAH VOKASI  
UNIVERSITAS HARKAT NEGERI  
2026**

|                                                    |                 |
|----------------------------------------------------|-----------------|
| <b>UNIVERSITAS HARKAT NEGERI</b>                   | Kode/No : _____ |
|                                                    | Tanggal : _____ |
|                                                    | Revisi : _____  |
|                                                    | SEKOLAH VOKASI  |
| <b>FORMULIR LEMBAR PERSETUJUAN<br/>TUGAS AKHIR</b> |                 |

**HALAMAN PERSETUJUAN  
TUGAS AKHIR**

**ANALISIS PENERAPAN MARGIN KONTRIBUSI DALAM  
MENENTUKAN TARGET LABA PADA UMKM  
TELOR ASIN CHA CHA TEGAL**

Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Melaksanakan Tugas Akhir.

Oleh:

Nama : Refa Aulia Putri  
NIM : 23030046

Universitas  
Harkat Negeri

Tegal, 24 Juni 2026

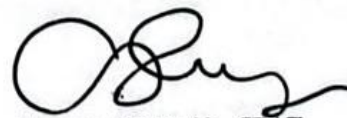
Menyetujui,

Pembimbing I

Pembimbing II



**Krisdiyawati, SE., M.Ak., Ak  
NIPY. 10.005.014**



**Aryanto, SE, M.Ak., CPAT.  
NIPY. 11.011.098**

|                                                                                             |                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| <b>UNIVERSITAS HARKAT NEGERI</b><br><b>FORMULIR LEMBAR PENGESAHAN</b><br><b>TUGAS AKHIR</b> | Kode/No : _____ |
|                                                                                             | Tanggal : _____ |
|                                                                                             | Revisi : _____  |
|                                                                                             | SEKOLAH VOKASI  |

**HALAMAN PENGESAHAN**  
**TUGAS AKHIR (TA)**

**ANALISIS PENERAPAN MARGIN KONTRIBUSI DALAM**  
**MENENTUKAN TARGET LABA PADA UMKM**  
**TELOR ASIN CHA CHA TEGAL**

Oleh:

Nama : Refa Aulia Putri

NIM : 23030046

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Tim Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Ahli Madya Akuntansi pada Program Studi Diploma III Akuntansi, Universitas Harkat Negeri.

**Tim Penguji**

**Ketua Penguji** : Ririh Sri Harjanti., SE., MM., BKP  
NIDN. 0609067704  
**Anggota Penguji I** : Hikmatul Maulidah, S.Pd, M.Ak  
NIDN. 0602108902  
**Anggota Penguji II** : Aryanto, SE, M.Ak., CPAT  
NIDN. 0625059002

(.....)  
(.....)  
(.....)

Tegal, 29 Juli 2026

Menyetujui,

Sekolah Vokasi  
Dekan

 **Universitas Harkat Negeri**  
Sekolah Vokasi

Dr. apt. Heru Nurcahyo, S.Farm., M.Sc.  
NIPY. 10.007.038

Program Studi Diploma III Akuntansi  
Ketua Program Studi

 **Universitas Harkat Negeri**  
DIII Akuntansi

Krisdiyawati, SE., M.Ak., Ak.  
NIPY. 10.005.014

### **HALAMAN PERNYATAAN**

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis dalam bentuk Tugas Akhir ini yang berjudul “ ANALISIS PENERAPAN MARGIN KONTRIBUSI DALAM MENENTUKAN TARGET LABA PADA UMKM TELOR ASIN CHA CHA TEGAL”. Berserta isinya adalah benar-benar karya saya sendiri.

Dalam penulisan tugas akhir ini saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan sebagaimana mestinya.

Demikian pernyataan ini untuk dapat dijadikan pedoman bagi yang berkepentingan, dan saya siap menanggung segala resiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya tulis saya ini, atau adanya klaim terhadap keaslian karya tulis saya ini

Tegal, 29 Juli 2026

Yang membuat pernyataan,



REFA AULIA PUTRI

NIM 23030046

#### LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI

Sebagai mahasiswa Program Studi DIII Akuntansi Universitas Harkat Negeri, yang bertandatangan di bawah ini, saya:

Nama : Refa Aulia Putri

NIM : 23030046

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Prodi Akuntansi Universitas Harkat Negeri Hak Bebas Royalti Non Eksklusif (*Non-Exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul ANALISIS PENERAPAN MARGIN KONTRIBUSI DALAM MENENTUKAN TARGET LABA PADA UMKM TELOR ASIN CHA CHA TEGAL.

Dengan Hak Bebas Royalti Non Eksklusif ini Program Studi DIII Akuntansi Universitas Harkat Negeri berhak menyimpan, mengalih-mediakan/formatkan mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan /mempublikasikannya ke internet atau media lain untuk kepentingan akademik tanpa perlu meminta ijin dari saya selama mencantumkan saya sebagai penulis/pencipta.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Prodi DIII Akuntansi Universitas Harkat Negeri, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian surat pernyataan ini saya buat sebenarnya.

Tegal, 29 Juli 2026

Yang membuat pernyataan



REFA AULIA PUTRI

NIM 23030046

## HALAMAN MOTTO

“Jika bukan karena Allah yang mampukan,  
aku mungkin sudah lama menyerah”

(Q.S Al-Insyirah: 05-06)

“Ibu mempertaruhkan nyawanya saat melahirkanku,  
dan ayah berjuang tanpa lelah untuk membesarkanku,  
jadi tidak mungkin aku hidup didunia tidak ada artinya”

~Penulis

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Tugas Akhir ini kupersembahkan untuk:

1. Cinta pertama dan pintu surgaku, Ayah dan ibuku terimakasih atas dukungan yang tidak pernah putus. Memeberikan cinta kasih sayang, doa dan pengorbanan yang mengiringi setiap langkah untuk menyelesaikan pendidikan ini sampai titik ini. Terimakasih telah membesarkanku, mendidikku sampai sekarang, Semoga Allah SWT senantiasa menjaga kalian sampai melihatku berhasil dan sukses untuk membahagiakan kalian, Hiduplah lebih lama.
2. Adiku tercinta, Syafa Aqila Putri, Terimakasih telah menjadi penghibur dan penyemangatku disaat suka maupun duka selama proses penyusunan tugas akhir ini. Semoga kamu tumbuh menjadi perempuan yang kuat, mandiri, berani dalam menghadapi segala rintangan Adikku.
3. Untuk diri saya sendiri terimakasih sudah bertahan,berjuang dan tidak menyerah sampai detik ini. Meskipun perjalanan ini terasa berat, saya bangga atas setiap proses, usaha, dan kerja keras sehingga saya bisa berhasil melewatinya dan menyelesaikan Tugas Akhir ini.
4. Dosen pembimbing saya, Ibu Krisdiyawati, SE., M.Ak., Ak. Dan Bapak Aryanto,SE., M.AK., CPAT terimakasih atas waktu, arahannya selama proses bimbingan Tugas Akhir Ini.
5. Semua teman saya yang saya banggakan, termasuk Ananda shelvi, Zakiyatun nisa, dan Zahwa Nabila Aziz terimakasih telah menenmaniku selama masa perkuliahan, yang selalu mendengarkan keluh kesahku dan membantu menyemangatiku disaat down. Semoga sama sama dilancarkan sampai akhir perjuangan.
6. Untuk seseorang yang istimewa yang tidak dapat saya sebutkan namanya, terimakasih telah menjadi bagian dari perjalanan saya sejak sebelum kuliah hingga terselesaikannya tugas akhir ini, terimakasih atas segala doa, dukungan, dan semangat yang tidak pernah berhenti diberikan. Semoga Tuhan membalas setiap kebaikanmu.

## KATA PENGANTAR

Segala puji Syukur kami panjatkan kehadiran Allah swt yang telah memberikan Rahmat, hidayah serta karunia-nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan Tugas Akhir dengan Judul “Analisis penerapan margin kontribusi dalam menentukan target laba pada UMKM Telor Asin Cha Cha Tegal.”

Tugas akhir ini diajukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat guna mencapai gelar ahli madya (A.Md) pada program Studi Diploma III Akuntansi Universitas Harkat Negeri.

Penulis menyadari akan keterbatasan dan kemampuan yang dimiliki, dalam penyusunan Tugas Akhir ini banyak mendapatkan bantuan dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan kali ini saya ingin mengucapkan terimakasih yang tak terhingga kepada yang terhormat :

1. Dr. apt. Heru Nurcahyo, S.Farm., M.Sc. selaku Dekan Fakultas Sekolah Vokasi Universitas Harkat Negeri.
2. Ibu Krisdiyawati, SE., M.Ak., Ak. selaku Ka. Prodi DIII Akuntansi Universitas Harkat Negeri sekaligus Dosen Pembimbing I yang senantiasa telah membantu dan membimbing saya dalam menyelesaikan Tugas Akhir ini.
3. Bapak Aryanto, SE., M.Ak., CPAT sebagai Dosen Pembimbing II saya yang senantiasa telah membantu dan memberi arahan saya dalam menyelesaikan Tugas Akhir ini.
4. Kepada Ibu Erin lestari pemilik UMKM Telor Asin Cha Cha yang telah mengizinkan dan membantu dalam proses penelitian ini.
5. Teman-Teman di Kampus, yang telah memberikan dorongan dan semangat serta semua pihak baik secara langsung maupun tidak langsung.

Penulis menyadari bahwa Tugas Akhir ini jauh dari kata sempurna, masih banyak kekurangan dan kelemahan. Oleh karena itu, penulis memohon maaf atas segala kekurangan dan kelemahan yang ada. Akhir kata, penulis berharap Tugas Akhir ini dapat bermanfaat bagi para pembaca

Tegal, 29 Juli 2026



REFA AULIA PUTRI  
NIM 23030046

## ABSTRAK

Refa Aulia Putri. 2026. *Analisis Penerapan Margin Kontribusi dalam Menentukan Target Laba Pada Umkm Telor Asin Cha Cha Tegal*. Program Studi Diploma III Akuntansi. Universitas Harkat Negeri. Pembimbing I: Krisdiyawati; Pembimbing II: Aryanto

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui penerapan analisis margin kontribusi dalam menentukan target laba pada produk telor asin bakar di UMKM Telor Asin Cha Cha Tegal. Pada penelitian ini menggunakan metode deskriptif kuantitatif, data yang digunakan yaitu data primer dan data sekunder. Teknik analisa data yang digunakan yaitu analisis margin kontribusi untuk menentukan target laba, dengan melakukan pengumpulan data-data dari perusahaan seperti biaya-biaya dan data penjualan, yang didukung oleh pengklasifikasian biaya, perhitungan harga pokok produksi (HPP), menghitung margin kontribusi, menghitung rasio margin kontribusi, menghitung *Break Even Point*, dan menentukan target laba. Hasil penelitian menunjukkan bahwa Margin kontribusi pada UMKM Telor Asin Cha Cha mampu menutupi biaya tetap dan memperoleh laba, rasio margin kontribusi menunjukkan kemampuan penjualan dalam memberikan kontribusi terhadap pembentukan laba usaha. Berdasarkan hasil perhitungan, target laba sebesar 40% dari penjualan dapat dicapai karena realisasi penjualan pada setiap bulan telah melampaui tingkat penjualan minimum yang ditetapkan.

**Kata Kunci:** UMKM, Margin Kontribusi, Perencanaan Laba

## **ABSTRACT**

**Refa Aulia Putri.** 2026. *Analysis of the Application of Contribution Margin in Determining Profit Targets at Cha Cha Tegal Salted Egg MSME.* Accounting Associate Degree Study Program. Harkat Negeri University. Advisor: Krisdiyawati; Co-Advisor: Aryanto

**Keywords:** *This study aims to determine the application of contribution margin analysis in determining the profit target for the grilled salted egg product at Cha Cha Salted Egg MSME, Tegal. This study employed a quantitative descriptive method using primary and secondary data. The data analysis technique used was contribution margin analysis to determine the profit target by utilizing cost and sales data, supported by cost classification, calculation of the cost of production (COP), contribution margin calculation, contribution margin ratio calculation, Break Even Point (BEP) analysis, and profit target determination. The results showed that the contribution margin generated by Cha Cha Tegal Salted Egg MSME was able to cover fixed costs and generate profit. In addition, the contribution margin ratio indicated the ability of sales to contribute to profit generation. Based on the calculation results, the target profit of 40% of sales was achieved because the actual monthly sales exceeded the minimum sales required to attain the expected profit.*

**Keywords:** *SMEs, Contribution Margin, Profit Planning*

## DAFTAR ISI

|                                    |      |
|------------------------------------|------|
| HALAMAN JUDUL.....                 | ii   |
| HALAMAN PERSETUJUAN.....           | ii   |
| LEMBAR PENGESAHAN .....            | iii  |
| HALAMAN PERNYATAAN.....            | iv   |
| HALAMAN PERSEMBAHAN .....          | vii  |
| KATA PENGANTAR.....                | viii |
| ABSTRAK .....                      | x    |
| ABSTRACT.....                      | xi   |
| DAFTAR TABEL.....                  | xiv  |
| DAFTAR GAMBAR .....                | xv   |
| BAB I PENDAHULUAN .....            | 1    |
| 1.1    Latar Belakang Masalah..... | 1    |
| 1.2    Perumusan Masalah .....     | 4    |
| 1.3    Tujuan Penelitian.....      | 5    |
| 1.4    Manfaat Penelitian .....    | 5    |
| 1.5    Batasan Masalah.....        | 6    |
| 1.6    Kerangka Berfikir.....      | 6    |
| 1.7    Sistematika Penulisan ..... | 10   |
| BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....      | 10   |
| 2.1    Akuntansi Manajemen .....   | 10   |
| 2.2    Klasifikasi Biaya .....     | 11   |
| 2.3    Penjualan .....             | 14   |
| 2.4    Margin Kontribusi .....     | 14   |
| 2.5    Break Even Point (BEP)..... | 18   |
| 2.6    Perencanaan Laba.....       | 19   |
| 2.7    Pengertian UMKM.....        | 23   |
| 2.8    Penelitian Terdahulu.....   | 24   |
| BAB III METODE PENELITIAN.....     | 28   |
| 3.1    Lokasi Penelitian.....      | 28   |

|                                                |                                      |    |
|------------------------------------------------|--------------------------------------|----|
| 3.2                                            | Waktu Penelitian .....               | 28 |
| 3.3                                            | Jenis Data .....                     | 28 |
| 3.4                                            | Sumber Data.....                     | 29 |
| 3.5                                            | Metode Pengumpulan Data .....        | 30 |
| 3.6                                            | Metode Analisis Data .....           | 31 |
| BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....               |                                      | 36 |
| 4.1                                            | Gambaran umum objek penelitian ..... | 36 |
| 4.2                                            | Hasil Penelitian .....               | 38 |
| 4.3                                            | Pembahasan .....                     | 55 |
| BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....                |                                      | 58 |
| 5.1                                            | Kesimpulan.....                      | 58 |
| 5.2                                            | Saran.....                           | 59 |
| DAFTAR PUSTAKA .....                           |                                      | 60 |
| LAMPIRAN.....                                  |                                      | 64 |
| Lampiran Daftar Wawancara .....                |                                      | 64 |
| Lampiran Dokumentasi ditempat penelitian ..... |                                      | 67 |

## DAFTAR TABEL

|                                                                                                                                      |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu.....                                                                                                 | 24 |
| Tabel 4. 1 Volume penjualan dan Pendapatan UMKM Telur Asin Cha Cha Periode Januari sd Maret 2026 .....                               | 38 |
| Tabel 4. 2 Biaya Bahan Baku Periode Januari sd Maret 2026 .....                                                                      | 40 |
| Tabel 4. 3 Biaya Tenaga Kerja Langsung Periode Januari sd Maret 2026.....                                                            | 41 |
| Tabel 4. 4 Perhitungan Biaya Penyusutan.....                                                                                         | 42 |
| Tabel 4. 5 Biaya Overhead Pabrik Periode Januari sd Maret 2026.....                                                                  | 43 |
| Tabel 4. 6 Total Biaya Produksi UMKM Telor Asin Cha Cha periode Januari sd Maret 2026 .....                                          | 45 |
| Tabel 4. 7 Klasifikasi Biaya pada UMKM Telor Asin Cha Cha .....                                                                      | 46 |
| Tabel 4. 8 Biaya Variabel Periode Januari sd Maret 2026 .....                                                                        | 47 |
| Tabel 4. 9 Biaya Tetap Periode Januari sd Maret 2026.....                                                                            | 47 |
| Tabel 4. 10 Hasil Perhitungan Margin Kontribusi dan Rasio Margin Kontribusi UMKM Telor Asin Cha Cha bulan Januari sd Maret 2026..... | 50 |
| Tabel 4. 11 Rekapitulasi Hasil Analisis Margin Kontribusi dan Perencanaan Laba Periode Januari – Maret 2026 .....                    | 55 |

## **DAFTAR GAMBAR**

|                                    |   |
|------------------------------------|---|
| Gambar 1. 1 Kerangka Berfikir..... | 9 |
|------------------------------------|---|