

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil analisis dan pembahasan yang telah diuraikan pada bab sebelumnya, maka dapat ditarik kesimpulan sebagai berikut:

- 1) Perhitungan analisis nilai *varians* anggaran kas dan realisasi anggaran kas pada Koperasi Karyawan Barata pada periode tahun 2022-2025, dapat disimpulkan bahwa pada tahun 2022 dari aktivitas pendapatan kas menghasilkan *varians* tidak menguntungkan (*unfavorable*), sedangkan pada aktivitas pengeluaran menghasilkan *varians* menguntungkan (*favorable*). Pada tahun 2023, pada aktivitas pendapatan kas kembali menghasilkan *varians* tidak menguntungkan (*unfavorable*), sementara pada aktivitas pengeluaran kas tetap menghasilkan *varians* menguntungkan (*favorable*). Selanjutnya, pada tahun 2024 pada aktivitas pendapatan kas menghasilkan *varians* menguntungkan (*favorable*), sedangkan pada pengeluaran kas menghasilkan *varians* tidak menguntungkan (*unfavorable*). Adapun pada tahun 2025, baik dari aktivitas pendapatan kas maupun pengeluaran kas menghasilkan kriteria menguntungkan (*favorable*).
- 2) Berdasarkan hasil analisis, dapat disimpulkan bahwa faktor menyebabkan terjadinya perbedaan atau selisih antara anggaran kas dan realisasi anggaran kas pada Koperasi Karyawan Barata Tegal dipengaruhi oleh faktor internal dan faktor eksternal. Faktor internal meliputi penyusunan anggaran yang masih mengacu pada anggaran tahun sebelumnya, pendapatan tahun-tahun

sebelumnya, kebijakan koperasi, penggunaan modal kerja, dan penambahan fasilitas koperasi. Sementara itu, faktor eksternal yang mempengaruhi terjadinya selisih meliputi persaingan dalam layanan simpan pinjam, kebijakan perusahaan, serta perubahan harga pasar dan kondisi ekonomi.

5.2 Saran

Berdasarkan hasil penelitian yang telah dilakukan, penulis memberikan saran yang diharapkan dapat bermanfaat serta menjadi bahan pertimbangan bagi pihak-pihak terkait sebagai berikut:

1) Bagi Koperasi Karyawan Barata Tegal

Adapun saran yang dapat diberikan kepada Koperasi Karyawan Barata Tegal adalah sebagai berikut:

- a) Untuk membentuk dana cadangan anggaran yang dapat digunakan untuk menutupi kekurangan dana pada aktivitas yang realisasinya melebihi anggaran yang telah ditetapkan, sehingga tidak perlu menggunakan dana dari aktivitas anggaran lain maupun modal kerja.
- b) Penyusunan anggaran kas diharapkan tidak hanya mengacu pada anggaran tahun sebelumnya, tetapi juga mempertimbangkan kondisi aktual dan kebutuhan pada periode berjalan agar anggaran yang disusun lebih realistis.
- c) Pengurus dan Pengawas koperasi diharapkan lebih meningkatkan pengelolaan keuangan serta pengendalian anggaran kas agar penggunaan dana sesuai dengan anggaran yang telah ditetapkan dan dapat meminimalkan terjadinya selisih anggaran.

2) Bagi peneliti selanjutnya

Bagi penelitian selanjutnya diharapkan untuk mengembangkan penelitian dengan mengkaji strategi yang dapat diterapkan untuk meminimalkan selisih antara anggaran kas dan realisasi anggaran kas, sehingga dapat memberikan rekomendasi yang lebih praktis dan bermanfaat bagi koperasi.