

**ANALISIS ANGGARAN KAS SEBAGAI ALAT PERENCANAAN DAN
PENGENDALIAN PADA KOPERASI KARYAWAN
BARATA TEGAL**



**Universitas
Harkat Negeri**

TUGAS AKHIR

OLEH :

WINDA

NIM. 23030067

**PROGRAM STUDI DIPLOMA III AKUNTANSI
SEKOLAH VOKASI
UNIVERSITAS HARKAT NEGERI**

2026

**ANALISIS ANGGARAN KAS SEBAGAI ALAT PERENCANAAN DAN
PENGENDALIAN PADA KOPERASI KARYAWAN
BARATA TEGAL**



**Universitas
Harkat Negeri**

TUGAS AKHIR

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan Studi
Pada Program Studi Diploma III Akuntansi

OLEH :

WINDA

NIM. 23030067

**PROGRAM STUDI DIPLOMA III AKUNTANSI
SEKOLAH VOKASI
UNIVERSITAS HARKAT NEGERI
2026**

UNIVERSITAS HARKAT NEGERI	Kode/No :
	Tanggal :
FORMULIR LEMBAR PERSETUJUAN TUGAS AKHIR	Revisi :
	SEKOLAH VOKASI

HALAMAN PERSETUJUAN

TUGAS AKHIR

**ANALISIS ANGGARAN KAS SEBAGAI ALAT PERENCANAAN
DAN PENGENDALIAN PADA KOPERASI KARYAWAN
BARATA TEGAL**

Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Melaksanakan Tugas Akhir

Oleh:

Nama : Winda
NIM : 23030067

Tegal, 29 Juni 2026

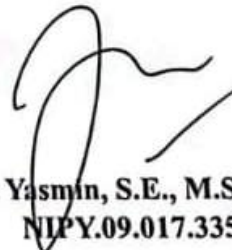
Menyetujui,

Pembimbing I

Pembimbing II



Anita Karunia, S.E., M.Si.
NIPY.09.015.240



Arifia Yasmín, S.E., M.Si., Ak., CA.
NIPY.09.017.335

UNIVERSITAS HARKAT NEGERI	Kode/No :
	Tanggal :
FORMULIR LEMBAR PENGESAHAN TUGAS AKHIR	Revisi :
	SEKOLAH VOKASI

HALAMAN PENGESAHAN

TUGAS AKHIR

ANALISIS ANGGARAN KAS SEBAGAI ALAT PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN PADA KOPERASI KARYAWAN BARATA TEGAL

Oleh:

Nama : Winda
NIM : 23030067

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Tim Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Ahli Madya Akuntansi pada Program Studi Diploma III Akuntansi, Universitas Harkat Negeri.

Tim Penguji

Ketua Peguji : Asrofi Langgeng N, S.Pd., M.Si., Ak., BKP.
NIDN. 0616038801
Anggota Penguji I : Andri Widiyanto, S.E., M.Si., Ak.
NIDN. 0629129101
Anggota Penguji II : Arifia Yasmin, S.E., M.Si., Ak., CA.
NIDN. 0611019201

(.....)
(.....)
(.....)

Tegal, 27 Juli 2026

Menyetujui,

Sekolah Vokasi
Dekan

Program Studi Diploma III Akuntansi
Ketua Program Studi

 Universitas
Harkat Negeri
Sekolah Vokasi

 Universitas
Harkat Negeri
DIII Akuntansi

Dr. apt. Heru Nurcahyo, S.Farm., M.Sc.
NIPY. 10.007.038

Krisdiyawati, S.E., M.Ak., Ak.
NIPY. 10.005.014

HALAMAN PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis dalam bentuk Tugas Akhir ini yang berjudul “ANALISIS ANGGARAN KAS SEBAGAI ALAT PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN PADA KOPERASI KARYAWAN BARATA TEGAL “, beserta isinya dengan benar-benar karya saya sendiri.

Dalam penulisan Tugas Akhir ini saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam Masyarakat keilmuan sebagaimana mestinya.

Demikian pernyataan ini untuk dapat dijadikan pedoman bagi yang berkepentingan, dan saya siap menanggung resiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya tulis saya ini, atau adanya klaim terhadap keaslian karya tulis saya ini.

Tegal, 15 Juli 2026

Yang membuat pernyataan,



Winda

NIM 23030067

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH
UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai mahasiswa Program Studi DIII Akuntansi Universitas Harkat Negeri, yang bertandatangan dibawah ini, saya:

Nama : Winda

NIM : 23030067

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Prodi Akuntansi Universitas Harkat Negeri Hak Bebas Royalti Non Eksklusif (Non-Exclusive Royalty Free Right) atas karya ilmiah saya yang berjudul ANALISIS ANGGARAN KAS SEBAGAI ALAT PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN PADA KOPERASI KARYAWAN BARATA TEGAL.

Dengan Hak Bebas Royalti non eksklusif ini Program Studi DIII Akuntansi Universitas Harkat Negeri berhak menyimpan, mengalih-mediakan/formatkan mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya ke internet atau media lain untuk kepentingan akademik tanpa perlu meminta ijin dari saya selama mencantumkan saya sebagai penulis/pencipta.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Prodi DIII Akuntansi Universitas Harkat Negeri, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian surat pernyataan ini saya buat sebenarnya.

Tegal, 15 Juli 2026

Yang membuat pernyataan,



WINDA

NIM 23030067

HALAMAN MOTTO

Maka sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan, sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan.

(Qs. Al-Insyarah: 5-6)

Tidak semua pertempuran harus dimenangkan, terkadang mampu bertahan hingga akhir sudah lebih cukup.

(Yoo Jae-suk)

Confidence is key and everything in life with confidence you can doing anything and no one question at all. Things you might need to hear “why no try it? There’s no harm in trying either way”, I don’t care if a fail.

(Phuwin Tangsakyuen)

Mari Buktikan, Mari Selesaikan, Mari Rayakan

(Winda)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Puji syukur kehadirat Allah SWT atas segala rahmat, karunia, kesehatan, kemudahan, dan kekuatan yang telah diberikan sehingga penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir ini. Shalawat serta salam senantiasa tercurah kepada Nabi Muhammad SAW yang telah menjadi teladan dan pembimbing umat menuju jalan yang penuh ilmu dan keberkahan.

Tugas Akhir kupersembahkan untuk:

1. Kepada Ibu Anita Karunia dan Ibu Arifia Yasmin selaku pembimbing saya yang telah membantu dan mengarahkan penulis dalam menyelesaikan Tugas Akhir.
2. Kepada kedua orang tua saya dan keluarga saya yang telah senantiasa mendoakan dan mendukung dalam pembuatan Tugas Akhir ini.
3. Teman-teman seperjuangan selama masa perkuliahan, khususnya Farah, Reva, Kesya, Fadia, dan Febi, yang telah memberikan dukungan, semangat, bantuan, serta menemani penulis dalam menjalani proses perkuliahan dari awal hingga akhir semester sehingga menjadi bagian yang berharga dalam perjalanan penulis menyelesaikan pendidikan ini.
4. Sahabat penulis, Vrita Fitriyanah, yang telah menemani penulis dari proses pendaftaran beasiswa sehingga diterima sebagai penerima beasiswa, serta memberi bantuan dan motivasi selama perkuliahan hingga penyusunan Tugas Akhir ini. Terima kasih atas segala dukungan, kebersamaan, dan semangat yang telah diberikan.
5. Untuk semua yang telah membantu proses Tugas Akhir saya mengucapkan terima kasih, karena berkat kalian saya bisa sampai di titik ini.
6. Dan untuk diriku sendiri, Winda. Terima kasih telah bertahan, berjuang, dan tidak menyerah sehingga mampu menyelesaikan Tugas Akhir ini. Semoga pencapaian ini menjadi awal dari langkah yang lebih baik lagi dan pengingat bahwa setiap usahakan membuahkan hasil pada waktunya.

KATA PENGANTAR

Segala Puji Syukur kami panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat, hidayah serta karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan Tugas Akhir dengan judul “Analisis Anggaran Kas Sebagai Alat Perencanaan Dan Pengendalian Pada Koperasi Karyawan Barata Tegal”.

Tugas Akhir ini diajukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat guna mencapai gelar Ahli Madya (A.Md) pada Program Studi Diploma III Akuntansi Universitas Harkat Negeri.

Penulis menyadari akan keterbatasan dan kemampuan yang dimiliki, dalam penyusunan Tugas Akhir ini banyak mendapatkan bantuan dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini saya mengucapkan terima kasih yang tak terhingga kepada yang terhormat:

1. Bapak Sudirman Said, Ak., M.B.A. selaku Rektor Universitas Harkat Negeri.
2. Bapak Dr, apt. Heru Nurcahyo, S.Farm.,M.Sc selaku Dekan Fakultas Sekolah Vokasi Universitas Harkat Negeri.
3. Ibu Krisdiyawati, S.E., M.Ak., Ak. Selaku Ka. Prodi DIII Akuntansi Universitas Harkat Negeri.
4. Ibu Anita Karunia, S.E., M.Si. sebagai Dosen Pembimbing I yang telah senantiasa telah membantu dan membimbing saya dalam menyelesaikan Tugas Akhir ini.
5. Ibu Arifia Yasmin, S.E., M.Si.,Ak. Sebagai Dosen Pembimbing II saya yang sudah sangat sabar membimbing serta memberikan arahan dengan baik dalam proses penyelesaian Tugas Akhir ini.
6. Bapak Bambang Sugiarto selaku Ketua Pengurus yang telah memberi ijin untuk melakukan penelitian pada Koperasi Karyawan Barata Tegal.
7. Pengurus, Pengawas serta segenap Karyawan Koperasi Karyawan Barata Tegal yang telah memberikan bantuan selama melaksanakan penelitian.

Penulis menyadari bahwa Tugas Akhir ini jauh dari sempurna, masih banyak kekurangan dan kelemahan disana-sini. Oleh karena itu, penulis

memohon maaf atas segala kekurangan dan kelemahan yang ada. Akhirnya,
penulis berharap Tugas Akhir ini bermanfaat bagi para pembaca.

Tegal, 15 Juli 2026

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Winda' with a stylized flourish at the end.

WINDA

NIM 23030067

ABSTRAK

Winda. 2026. *Analisis Anggaran Kas Sebagai Alat Perencanaan dan Pengendalian Pada Koperasi Karyawan Barata Tegal*. Program Studi Diploma III Akuntansi. Universitas Harkat Negeri. Pembimbing I: Anita Karunia; Pembimbing II: Arifia Yasmin.

Koperasi merupakan badan usaha yang bertujuan untuk meningkatkan kesejahteraan anggota melalui berbagai kegiatan usaha yang dijalankan. Dalam mendukung kelancaran aktivitas operasional dan pengelolaan keuangan, Koperasi Karyawan Barata Tegal telah menyusun anggaran kas sebagai dasar perencanaan dan pengendalian aktivitas operasional koperasi. Namun, dalam pelaksanaannya masih terdapat aktivitas anggaran yang mengalami kekurangan dana. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis nilai *varians* antara anggaran kas dan realisasi anggaran kas serta faktor-faktor apa saja yang menyebabkan selisih di tahun 2022-2025. Metode analisis data yang digunakan adalah Mixed Methode. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui observasi, wawancara, dokumentasi, dan studi pustaka. Hasil penelitian menunjukkan bahwa pada tahun 2022 dan 2023 pendapatan kas menghasilkan *varians* tidak menguntungkan (*unfavorable*), sedangkan pada tahun 2024 dan 2025 menghasilkan *varians* menguntungkan (*favorable*). Dari aktivitas pengeluaran kas, pada tahun 2022, 2023, dan 2025 menghasilkan *varians* menguntungkan (*favorable*), sedangkan tahun 2024 menghasilkan *varians* tidak menguntungkan (*unfavorable*). Selisih tersebut dipengaruhi oleh faktor internal, yaitu penyusunan anggaran yang masih mengacu tahun lalu, pendapatan tahun-tahun sebelumnya, kebijakan koperasi, penggunaan modal kerja, dan penambahan fasilitas koperasi. Sementara itu, faktor eksternal meliputi persaingan layanan simpan pinjam, kebijakan perusahaan, serta perubahan harga pasar dan kondisi ekonomi.

Kata Kunci: Koperasi, Anggaran Kas, Analisis *Varians*.

ABSTRACT

Winda. 2026. *Analysis of Cash Budget as a Planning and Control Tool in Koperasi Karyawan Barata Tegal. Accounting Associate Degree Study Program.* Universitas Harkat Negeri. *Advisor: Anita Karunia; Co-Advisor: Arifia Yasmin.*

A cooperative is a business entity that aims to improve the well-being of its members through various business activities. To support the smooth running of its operations and financial management, Koperasi Karyawan Barata Tegal has prepared a cash budget as the basis for planning and controlling the cooperative's operational activities. However, in practice, some budgeted activities still face funding shortfalls. This study aims to analyze the variance between the cash budget and actual cash expenditures, as well as the factors causing these discrepancies for the years 2022–2025. The data analysis method used is a mixed methods. Data collection techniques included observation, interviews, documentation, and a literature review. The results show that in 2022 and 2023, cash revenue resulted in an unfavorable variance, whereas in 2024 and 2025, it resulted in a favorable variance. Cash outflow activities in 2022, 2023, and 2025 resulted in favorable variances, while those in 2024 resulted in unfavorable variances. These differences were influenced by internal factors, namely budgeting that still relied on the previous year's figures, revenue from prior years, cooperative policies, working capital usage, and the addition of cooperative facilities. Meanwhile, external factors included competition in savings and loan services, corporate policies, as well as changes in market prices and economic conditions.

Keywords: *Cooperatives, Cash Budget, Variance Analysis.*

DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN	iv
LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS.....	v
HALAMAN MOTTO	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
ABSTRAK	x
<i>ABSTRACT</i>	xi
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR GAMBAR	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar belakang	1
1.2 Perumusan Masalah.....	4
1.3 Tujuan Penelitian.....	5
1.4 Manfaat Penelitian.....	5
1.5 Batasan Masalah.....	6
1.6 Kerangka Berpikir	7
1.7 Sistematika Penelitian	9

BAB II TINJAUAN PUSTAKA	11
2.1 Koperasi.....	11
2.1.1 Pengertian Koperasi	11
2.1.2 Koperasi Menurut Undang-Undang Koperasi No.25 Tahun 1992..	12
2.2 Anggaran	16
2.2.1 Pengertian Anggaran	16
2.2.2 Anggaran Sebagai Alat Perencanaan	18
2.2.3 Anggaran Sebagai Alat Pengendalian	19
2.2.4 Pengertian Kas	20
2.2.5 Pengertian Anggaran Kas	21
2.3 Penelitian Terdahulu	22
BAB III METODE PENELITIAN.....	26
3.1 Lokasi Penelitian	26
3.2 Waktu Penelitian.....	26
3.3 Jenis Data	26
3.4 Sumber Data	27
3.5 Metode Pengumpulan Data	27
3.6 Metode Analisis Data	29
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	31
4.1 Gambaran Umum Koperasi Karyawan Barata Tegal	31
4.2 Hasil Penelitian.....	32
4.2.1 Analisis <i>Varians</i> Anggaran Kas dan Realisasi Anggaran Kas pada Pendapatan Kas.....	33
4.2.2 Analisis <i>Varians</i> Anggaran Kas dan Realisasi Anggaran Kas pada Pengeluaran Kas	38

4.3	Pembahasan	44
4.3.1	Analisis <i>Varians</i> Anggaran Kas dan Realisasi Anggaran Kas Pada Koperasi Karyawan Barata Tegal	45
4.3.2	Faktor-faktor penyebab Adanya selisih (<i>Varians</i>) Antara Anggaran Kas dan Realisasi Anggaran Kas Pada Koperasi Karyawan Barata Tegal	48
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....		54
5.1	Kesimpulan.....	54
5.2	Saran.....	55
DAFTAR PUSTAKA.....		57
LAMPIRAN.....		60

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Penelitian Terdahulu.....	22
Tabel 2. Kriteria Varians atau Selisih	30
Tabel 3. Analisis Varians Anggaran dan Realisasi Pendapatan Kas.....	33
Tabel 4. Analisis Varians Anggaran dan Realisasi Pengeluaran Kas	38
Tabel 5. Analisis Varians Anggaran dan Realisasi Pendapatan Kas.....	45
Tabel 6. Analisis Varians Anggaran dan Realisasi Pengeluaran Kas	45

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Kerangka Berpikir	8
Gambar 2. Selisih Pendapatan Kas dan Pengeluaran Kas.....	46

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Data Anggaran Kas dan Realisasi pada Koperasi Karyawan Barata Tegal Tahun 2022	60
Lampiran 2. Data Anggaran Kas dan Realisasi pada Koperasi Karyawan Barata Tegal Tahun 2023	62
Lampiran 3. Data Anggaran Kas dan Realisasi pada Koperasi Karyawan Barata Tegal Tahun 2024	64
Lampiran 4. Data Anggaran Kas dan Realisasi pada Koperasi Karyawan Barata Tegal Tahun 2025	66
Lampiran 5. Wawancara Terkait Faktor-faktor Penyebab Selisih pada Anggaran Kas dan Realisasi Anggaran Kas.....	68
Lampiran 6. Dokumentasi Wawancara dengan Pengawas Koperasi dan Tenaga Administrasi	71
Lampiran 7. Lembar Bimbingan Tugas Akhir	72