

**ANALISIS PENERAPAN PRINSIP *GOOD GOVERNANCE* DAN
PERAN SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL DALAM
MENINGKATKAN AKUNTABILITAS KEUANGAN
DI SEKRETARIAT DPRD KOTA TEGAL**



**Universitas
Harkat Negeri**

TUGAS AKHIR

OLEH :

RIZKA PUTRI ARINDI

NIM. 23030002

PROGRAM STUDI DIPLOMA III AKUNTANSI

SEKOLAH VOKASI

UNIVERSITAS HARKAT NEGERI

2026

**ANALISIS PENERAPAN PRINSIP *GOOD GOVERNANCE* DAN
PERAN SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL DALAM
MENINGKATKAN AKUNTABILITAS KEUANGAN
DI SEKRETARIAT DPRD KOTA TEGAL**



**Universitas
Harkat Negeri**

TUGAS AKHIR

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Menyelesaikan Studi
Pada Program Studi Diploma III Akuntansi

OLEH :

Rizka Putri Arindi

NIM 23030002

**PROGRAM STUDI DIPLOMA III AKUNTANSI
SEKOLAH VOKASI
UNIVERSITAS HARKAT NEGERI**

2026

UNIVERSITAS HARKAT NEGERI	Kode/No :
	Tanggal :
	Revisi :
	SEKOLAH VOKASI

HALAMAN PERSETUJUAN TUGAS AKHIR

TUGAS AKHIR

**ANALISIS PENERAPAN PRINSIP *GOOD GOVERNANCE* DAN
PERAN SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL DALAM
MENINGKATKAN AKUNTABILITAS KEUANGAN
DI SEKRETARIAT DPRD KOTA TEGAL**

Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Melaksanakan Tugas Akhir.

Oleh:

Nama : Rizka Putri Arindi
NIM : 23030002

Tegal, 26 Juni 2026

Menyetujui,

Pembimbing I

Pembimbing II



Dr. Yeni Priatna Sari, S.E., M.Si., Ak., CA.
NIPY. 03.013.142



Anita Karunia, SE., M.Si.
NIPY. 09.015.240

UNIVERSITAS HARKAT NEGERI FORMULIR LEMBAR PENGESAHAN TUGAS AKHIR	Kode/No :
	Tanggal :
	Revisi :
	SEKOLAH VOKASI

HALAMAN PENGESAHAN
TUGAS AKHIR (TA)

ANALISIS PENERAPAN PRINSIP *GOOD GOVERNANCE* DAN
PERAN SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL DALAM
MENINGKATKAN AKUNTABILITAS KEUANGAN
DI SEKRETARIAT DPRD KOTA TEGAL

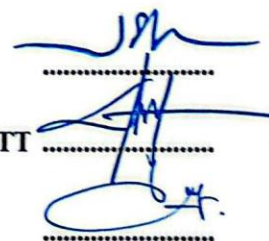
Oleh:

Nama : Rizka Putri Arindi
NIM : 23030002

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Tim Penguji dan diterima sebagai bagian
persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Ahli Madya Akuntansi pada
Program Studi Diploma III Akuntansi, Universitas Harkat Negeri.

Tim Penguji

Ketua Penguji : Asrofi Langgeng N, S.Pd., M.Si., Ak., BKP
NIDN. 0616038801
Anggota Penguji I : Imam Hasan, S.Pd., S.Ak., M.Pd., CAAT., CTT
NIDN. 0610079302
Anggota Penguji II : Anita Karunia, SE., M.Si
NIDN. 0628108902



Tegal, 27 Juli 2026
Menyetujui,

Sekolah Vokasi



Dr. apt. Heru Nurcahyo, S.Farm., M.Sc.
NIPY. 10.007.038

Program Studi Diploma III Akuntansi
Ketua Program Studi



Krisdiyawati, SE., M.Ak., Ak.
NIPY. 10.005.014

HALAMAN PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis dalam bentuk Tugas Akhir ini yang berjudul “ANALISIS PENERAPAN PRINSIP *GOOD GOVERNANCE* DAN PERAN SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL DALAM MENINGKATKAN AKUNTABILITAS KEUANGAN DI SEKRETARIAT DPRD KOTA TEGAL”, beserta isinya adalah benar-benar karya saya sendiri.

Dalam penulisan Tugas Akhir ini saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan sebagaimana mestinya .

Demikian pernyataan ini untuk dapat dijadikan pedoman bagi yang berkepentingan, dan saya siap menanggung segala resiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya tulis saya ini, atau adanya klaim terhadap keaslian karya tulis saya ini.

Tegal, 27 Juli 2026

Yang membuat pernyataan,



RIZKA PUTRI ARINDI

NIM 23030002

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai mahasiswa Program Studi DIII Akuntansi Universitas Harkat Negeri, yang bertandatangan di bawah ini, saya :

Nama : Rizka Putri Arindi

NIM : 23030002

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Prodi Akuntansi Universitas Harkat Negeri Hak Bebas Royalti Non Eksklusif (*Non-Exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul ANALISIS PENERAPAN PRINSIP *GOOD GOVERNANCE* DAN PERAN SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL DALAM MENINGKATKAN AKUNTABILITAS KEUANGAN DI SEKRETARIAT DPRD KOTA TEGAL.

Dengan Hak Bebas Royalti non eksklusif ini program Studi DIII Akuntansi Universitas Harkat Negeri berhak menyimpan, mengalih-mediakan/formatkan mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan / mempublikasikannya ke internet atau media lain untuk kepentingan akademik tanpa perlu meminta ijin dari saya selama mencantumkan saya sebagai penulis/pencipta.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Prodi DIII Akuntanasi Universitas Harkat Negeri, segala tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian surat pernyataan ini saya buat sebenarnya.

Tegal, 27 Juli 2026

Yang membuat pernyataan



Rizka Putri Arindi

NIM 23030002

HALAMAN MOTTO

“Sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan. Maka apabila engkau telah selesai (dari suatu urusan), tetaplah bekerja keras (untuk urusan yang lain) dan hanya kepada Tuhanmu lah engkau berharap”

(QS. Al-Insyirah: 6-8)

“Jangan pernah menyerah ketika doa-doamu belum terjawab. Jika kamu mampu bersabar, Allah mampu memberikan lebih dari apa yang kamu minta”

(Umar bin Khattab)

“Semua jatuh bangunmu hal yang biasa, angan dan pertanyaan waktu yang menjawabnya, berikan tenggat waktu bersedihlah secukupnya, rayakan perasaanmu sebagai manusia”

(Baskara Putra-Hindia)

“Tidak ada yang langsung berhasil, kita semua berawal dari kebingungan, ditempa oleh kesalahan, dan dibentuk oleh pengalaman. Pada akhirnya keberhasilan adalah miliki mereka yang terus belajar, berusaha, dan tidak pernah menyerah.”

(Rizka Putri Arindi)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Tugas Akhir ini kupersembahkan untuk :

1. Kepada orang tua yang telah memberikan dukungan penuh dalam bentuk moral maupun material serta do'a yang selalu dipanjatkan oleh beliau untuk kesuksesan saya, karena kasih sayang dan pengorbanan beliau saya mampu melewati setiap proses ini.
2. Tante saya tercinta Andi Rosdiana, A.Md terimakasih sudah memberikan dukungan, perhatian, semangat, serta doa dalam proses penyusunan tugas akhir ini.
3. Sahabat-sahabat saya yang selalu menjadi patner dikala susah dan senang dalam proses pembuatan Tugas Akhir ini.
4. Dimas Aji Prasetyo yang telah mendukung, menghibur, dan mendengarkan keluh kesah, serta memberikan semangat kepada penulis sampai menyelesaikan Tugas Akhir ini.

KATA PENGANTAR

Segala Puji Syukur kami panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat, hidayah serta karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan Tugas Akhir dengan judul “Analisis Penerapan Prinsip *Good Governance* Dan Peran Sistem Pengendalian Internal Dalam Meningkatkan Akuntabilitas Keuangan Di Sekretariat DPRD Kota Tegal”.

Tugas Akhir ini diajukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat guna mencapai gelar Ahli Madya (A.Md) pada Program Studi Diploma III Akuntansi Universitas Harkat Negeri.

Penulis menyadari akan keterbatasan dan kemampuan yang dimiliki dalam penyusunan Tugas Akhir ini banyak mendapatkan bantuan dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan kali ini saya ingin mengucapkan terima kasih yang tak terhingga kepada yang terhormat :

1. Bapak Dr. apt. Heru Nurcahyo, S.Farm., M.Se selaku Dekan Fakultas Sekolah Vokasi Universitas Harkat Negeri.yang telah memberikan fasilitas belajar yang memadai guna menciptakan semangat dalam belajar.
2. Ibu Krisdiyawati, S.E., M.Ak., Ak. selaku Ka. Prodi DIII Akuntanasi Universitas Harkat Negeri yang telah memberikan motivasi dan monitoring Tugas Akhir.
3. Ibu Dr. Yeni Priatna Sari, S.E., M.Si., Ak., CA sebagai Dosen Pembimbing I yang senantiasa telah membantu dan membimbing saya dalam menyelesaikan Tugas Akhir ini.
4. Ibu Anita Karunia, S.E., M.Si sebagai Dosen Pembimbing II saya yang sudah sangat sabar membimbing serta memberikan arahan dengan baik dalam proses penyelesaian Tugas Akhir ini.
5. Bapak Rizky Indra Marsetyarto, S.IP., M.Si selaku Kepala Sub. Bagian Keuangan Sekretariat DPRD Kota Tegal yang telah mengizinkan saya untuk melakukan penelitian dan membantu dalam penelitian Tugas Akhir
6. Bapak Kusnendro, S.T selaku Ketua DPRD Kota Tegal yang telah banyak membantu saya dalam proses penelitian Tugas Akhir.

7. Teman-teman kelas A yang selalu memberikan informasi terkait pengerjaan Tugas Akhir dan saling menyemangati satu dengan yang lain.

Penulis menyadari bahwa Tugas Akhir ini jauh dari sempurna, masih banyak kekurangan dan kelemahan disana-sini. Oleh karena itu, penulis memohon maaf atas segala kekurangan dan kelemahan yang ada. Akhirnya, penulis sangat berharap Tugas Akhir ini bermanfaat bagi para pembaca.

Tegal, 27 Juli 2026



Rizka Putri Arindi

NIM 23030002

ABSTRAK

Rizka Putri Arindi. 2026. *Analisis Penerapan Prinsip Good Governance dan Peran Sistem Pengendalian Internal dalam Meningkatkan Akuntabilitas Keuangan di Sekretariat DPRD Kota Tegal*. Program Studi D-III Akuntansi. Universitas Harkat Negeri. Pembimbing I : Yeni Priatna Sari; Pembimbing II : Anita Karunia.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui penerapan prinsip *good governance* dan Sistem Pengendalian Internal Pemerintah (SPIP) dalam pengelolaan keuangan di Sekretariat DPRD Kota Tegal. Penerapan prinsip *good governance* dan SPIP berperan penting dalam mewujudkan pengelolaan keuangan daerah yang baik. Metode penelitian ini deskriptif kualitatif. Data yang diperoleh melalui wawancara, observasi, dokumentasi, dan studi pustaka. Teknik analisis data yang digunakan yaitu pengumpulan data, reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa dari ketiga prinsip *good governance* terdapat satu prinsip yang sudah optimal diterapkan, yaitu prinsip transparansi dan dua prinsip lainnya sudah diterapkan namun belum optimal seperti partisipasi dan akuntabilitas. Sementara SPIP telah diterapkan berdasarkan lima unsur SPIP, meskipun masih terdapat kendala pada unsur penilaian risiko. Dalam hasil pembahasan tersebut menunjukkan bahwa penerapan prinsip *good governance* belum sepenuhnya optimal, sedangkan sistem pengendalian internal pemerintah (SPIP) telah dilaksanakan sesuai dengan lima unsur SPIP.

Kata Kunci : Prinsip *Good governance*, Sistem Pengendalian Internal Pemerintah, Akuntabilitas Keuangan

ABSTRACT

Rizka Putri Arindi. 2026. *Analysis of the Implementation of Good Governance Principles and the Role of Internal Control Systems in Improving Financial Accountability at the Tegal City DPRD Secretariat*. Associate Degree Study Program. Universitas Harkat Negeri. Advisor: Yeni Priatna Sari; Co-Advisor: Anita Karunia.

This study aims to determine the implementation of the principles of good governance and the Government Internal Control System (SPIP) in financial management at the Secretariat of the Regional House of Representatives (DPRD) of Tegal City. The implementation of good governance principles and SPIP plays an important role in achieving sound regional financial management. This study employed a descriptive qualitative method. Data were collected through interviews, observations, documentation, and literature review. The data analysis techniques consisted of data collection, data reduction, data presentation, and conclusion drawing. The results showed that, among the three principles of good governance, one principle, namely transparency, has been implemented optimally, while the other two principles, namely participation and accountability, have been implemented but are not yet optimal. Meanwhile, SPIP has been implemented based on its five elements, although there are still constraints in the risk assessment element. The findings indicate that the implementation of good governance principles has not been fully optimal, whereas the Government Internal Control System (SPIP) has been implemented in accordance with its five elements.

Keyword : *Good Governance Principles, Government Internal Control System, Financial Accountability.*

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN TUGAS AKHIR.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN PERNYATAAN	iv
HALAMAN MOTTO	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
ABSTRAK	x
ABSTRACT.....	xi
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
1. 1 Latar Belakang Masalah	1
1. 2 Rumusan Masalah	6
1. 3 Tujuan Peneliiian.....	6
1. 4 Manfaat Penelitian.....	6
1. 5 Batasan Masalah.....	7
1. 6 Kerangka Berpikir	8
1. 7 Sistematika Penelitian	10
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	12
2. 1 Kajian Pustaka	12
2.1.1 Sekretariat Dewan Perwakilan Rakyat Daerah	12
2.1.2 Pengelolaan Keuangan Daerah.....	12
2.1.3 Pengertian Pengelolaan Keuangan Daerah	13
2.1.4 Prinsip-Prinsip Pengelolaan Keuangan Daerah.....	14
2.1.5 Pengertian Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah.....	15
2.1.6 Fungsi Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah	16
2.1.7 Pengertian <i>Good Governance</i>	17
2.1.8 Prinsip <i>Good Governance</i>	17

2.1.9	Tujuan <i>Good Governance</i>	22
2.1.10	Pengertian Sistem Pengendalian Internal.....	23
2.1.11	Tujuan Pengendalian Internal.....	24
2.1.12	Unsur-Unsur Sistem Pengendalian Internal	25
2.1.13	Pengertian Akuntabilitas	28
2.2	Penelitian Terdahulu.....	29
BAB III METODE PENELITIAN		32
3.1	Lokasi Penelitian	32
3.2	Waktu Penelitian	32
3.3	Jenis Data.....	32
3.4	Sumber Data	33
3.5	Metode Pengumpulan Data	34
3.6	Metode Analisis Data	35
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN		39
4.1	Gambaran Umum Penelitian	39
4.2	Hasil Penelitian.....	40
4.2.1	Prinsip <i>Good Governance</i>	40
4.2.2	Sistem Pengendalian Internal	52
4.3	Pembahasan	65
4.3.1	Good Governance.....	65
4.3.2	Sistem Pengendalian Internal Pemerintah.....	69
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN		74
5.1	Kesimpulan.....	74
5.2	Saran	75
DAFTAR PUSTAKA		76

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Penelitian Terdahulu	29
Tabel 2 Hasil Analisis Good Governance	65
Tabel 3 Hasil Analisis Sistem Pengendalian Internal	69

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Kerangka Berpikir	9
-----------------------------------	---

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pertanyaan Wawancara	80
Lampiran 2 Laporan Realisasi Pelaksanaan APBD 2025	85
Lampiran 3 Dokumentasi Wawancara	86
Lampiran 4 Struktur Organisasi Sekretaria DPRD	87
Lampiran 5 Website PPID Kota Tegal.....	88
Lampiran 6 Surat Pertanggungjawaban (SPJ).....	89
Lampiran 7 Website JDIH Kota Tegal.....	91
Lampiran 8 Sistem Informasi Pemerintahan Daerah (SIPD)	91
Lampiran 9 Bimbingan Tugas Akhir	92